



UNINT
Università
degli Studi Internazionali di Roma

D.R. 2009/2024

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI II LIVELLO
IN
MANAGEMENT AMMINISTRATIVO, STRATEGICO E
FINANZIARIO DELLE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)
A.A.2023/2024

I EDIZIONE

Direttore del master
Giovanni Luca Leccisotti

Finalità

Nell'odierno scenario sanitario globale, il master svolge un ruolo cruciale per preparare i professionisti a navigare nel complesso mondo della gestione sanitaria.

Le tendenze attuali del settore, influenzate dalla digitalizzazione e dall'innovazione tecnologica accelerata dalla pandemia, richiedono un'analisi approfondita. L'integrazione di soluzioni digitali nella gestione sanitaria, come la telemedicina e i sistemi informativi avanzati, è diventata prioritaria. Un'analisi accurata è fondamentale per adottare strategie gestionali in grado di massimizzare i benefici di queste tecnologie, migliorando l'efficienza e l'accessibilità dei servizi.

La dimensione normativa e legislativa, anch'essa in costante evoluzione, richiede inoltre un'attenzione particolare. La gestione delle organizzazioni sanitarie deve adattarsi ai cambiamenti normativi, garantendo sempre la conformità e l'etica, aspetti che hanno guadagnato una rinnovata importanza nel contesto post-pandemia.

Infine, l'economia sanitaria, fortemente influenzata dalle pressioni finanziarie e dalle sfide economiche globali, richiede un'attenzione particolare per sviluppare strategie finanziarie resilienti con un focus specifico sulla gestione efficiente delle risorse limitate.

Il master si prefigge, quindi, di fornire conoscenze trasversali per gestire le varie tipologie di aziende pubbliche e private presenti nell'ecosistema sanitario e di formare professionisti altamente qualificati nel campo del management amministrativo, strategico e finanziario.

Destinatari

Il master è rivolto a candidati che, in possesso degli specifici requisiti di accesso indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire competenze specifiche e skills tangibili ed immediatamente utilizzabili nelle attività istituzionali quotidiane.

Nello specifico il master si rivolge a dirigenti amministrativi, tecnici e professionali delle aziende sanitarie nonché i funzionari del comparto sanità.

Il titolo può essere conseguito anche da coloro che intendono prepararsi per un concorso per dirigenti amministrativi in sanità pubblica.

Obiettivi formativi

Il master si pone l'obiettivo di sviluppare competenze specifiche a coloro che intendono lavorare nel settore della gestione sanitaria. Nello specifico, permetterà di acquisire conoscenze e strumenti per sviluppare:

- ✓ competenze manageriali essenziali, come la pianificazione strategica, la gestione delle risorse umane e la leadership ritenute fondamentali per gestire in modo efficiente ed efficace le organizzazioni sanitarie complesse;
- ✓ conoscenze in ambito di gestione finanziaria per garantirne la sostenibilità economica;
- ✓ sviluppare una visione strategica per guidare le decisioni aziendali, affrontando sfide a breve e lungo termine;
- ✓ ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili, inclusi il personale, le attrezzature e i budget, per massimizzare l'efficienza e l'efficacia nell'erogare i servizi sanitari;
- ✓ conformità normativa per assicurare che le organizzazioni operino in modo etico e legale.

Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ competenza nella gestione e organizzazione di aziende sanitarie, unità operative e dipartimenti amministrativi, tecnici e sanitari;
- ✓ capacità di affrontare le criticità che si presentano durante le attività di ufficio, tramite l'acquisizione di un background di esperienze orientate al problem solving;
- ✓ capacità di individuare e perseguire gli obiettivi organizzativi;
- ✓ nozioni utili al perfezionamento nell'ambito pratico di procedure e protocolli;
- ✓ capacità pratiche ed immediatamente applicabili;
- ✓ consapevolezza e skills multidisciplinari indirizzate al lavoro di gruppo e alla condivisione di esperienze;
- ✓ la professionalità per perfezionare i processi delle aziende sanitarie offrendo skills per il miglioramento dell'organizzazione.

Criteri di ammissione e compatibilità

Requisiti di accesso

Possono iscriversi al master coloro che sono in possesso del diploma di laurea specialistica/magistrale o quadriennale (vecchio ordinamento) in discipline giuridiche, economiche o a indirizzo scientifico e umanistico.

Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari che hanno ottenuto un titolo di studio all'estero, così come i cittadini non comunitari regolarmente residenti in Italia, devono presentare una domanda di partecipazione al master. Tale domanda deve essere accompagnata da una copia del diploma di laurea, opportunamente legalizzata, insieme a una dichiarazione di valore rilasciata dalla rappresentanza italiana nel paese in cui il titolo è stato conseguito. Inoltre, il diploma deve essere corredato da una traduzione ufficiale se redatto in lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco o portoghese. Per i titoli di studio europei, è possibile sostituire la dichiarazione di valore con il diploma supplementare. È importante sottolineare che la presenza del diploma supplementare o della dichiarazione di valore è essenziale per valutare l'idoneità del titolo del candidato e considerarne l'ammissione al master.

I candidati non comunitari che non risiedono in Italia e possiedono un titolo accademico di livello equivalente a quelli menzionati sopra possono presentare la domanda di iscrizione tramite il portale del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca, noto come "Universitaly".

Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la possibilità per il discente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nella medesima finestra temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascun discente di iscriversi contemporaneamente

a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità d'iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

Durata e organizzazione del master

Il master ha una durata di 12 mesi. L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di maggio 2024 e la conclusione entro il mese di maggio 2025.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari (CFU) corrispondenti a 1.500 ore **suddivise tra didattica frontale e streaming, predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work) e studio individuale.**

Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Modulo	SSD	Insegnamento	CFU	
Mod. 1	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Nuovi modelli per lo sviluppo territoriale e ospedaliero nel SSN	4	
Mod. 2	SECS-P/07 (Economia aziendale)	Organizzazione manageriale delle aziende sanitarie	6	
Mod. 3	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Il PIAO in sanità: dalla prevenzione della corruzione alla trasparenza.	4	
Mod. 4	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Le soluzioni digitali nella gestione sanitaria attraverso i sistemi informativi avanzati	4	
Mod. 5	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Il nuovo codice degli appalti e la sfida del PNRR	4	
Mod. 6	SECS-P/07 (Economia aziendale)	Budgeting, programmazione e controllo	4	
Mod. 7	IUS/10 (Diritto amministrativo)	La gestione economico-giuridica del personale e il reclutamento	2	
			Tirocinio	10
			Project work	12
			Prova finale	6
			TOTALE CFU	60

Metodologie didattiche

Il programma delle attività didattiche consisterà in lezioni partecipate, attività laboratoriali e attività seminariali.

La didattica sarà svolta attraverso lezioni frontali in presenza e in modalità streaming con rilevazione della frequenza alle attività.

Frequenza

La partecipazione alle lezioni è obbligatoria e non sono ammesse assenze superiori al 25% del monte ore delle lezioni teoriche e laboratoriali. Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale salvo che esse dipendano da motivi di salute o da altre gravi motivazioni, debitamente documentate. In casi eccezionali, si potranno valutare modalità di recupero delle assenze.

La presenza alle lezioni in aula sarà registrata mediante un registro dedicato, che annoterà la partecipazione di ciascuno studente in ogni sessione formativa. Per quanto riguarda la didattica in streaming, il monitoraggio avverrà attraverso una piattaforma che registrerà il tempo di connessione e le attività degli studenti.

Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Modalità di accertamento degli apprendimenti

Sono previste prove intermedie da svolgersi alla fine di ogni modulo a valenza formativa e sommativa; tali prove hanno valenza di verifica intermedia e costituiscono parte integrante della carriera accademica del discente.

Organi del master e docenti

DIRETTORE SCIENTIFICO:

Giovanni Luca Leccisotti, Dirigente amministrativo del Servizio Sanitario Nazionale.

COMITATO SCIENTIFICO:

Lorena Di Salvia, Dirigente analista presso un ente del Servizio Sanitario Nazionale.

Girolama De Gennaro, Dirigente responsabile della Centrale operativa territoriale (COT) e del servizio di telemedicina della ASL di Foggia. Direttrice del Distretto Socio-sanitario di Cerignola (FG).

Giovanni Luca Leccisotti, Dirigente amministrativo presso un ente del Servizio Sanitario Nazionale.

Enzo Quaranta, Tenente della Guardia di Finanza. Dottore di ricerca in Management e Finanza.

Docenti

Ciascun modulo sarà trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

Girolama De Gennaro	Dirigente responsabile della Centrale operativa territoriale (COT) e del servizio di telemedicina della ASL di Foggia. Direttrice del Distretto Socio-sanitario di Cerignola (FG). Dirigente delle Professioni sanitarie in ambito di gestione dei Servizi distrettuali.
Lorena Di Salvia	Esperta in processi sanitari, flussi informativi ed analisi del dato sanitario aziendale. Dirigente Analista in un ente del Servizio Sanitario Nazionale.

Giovanni Luca Leccisotti	Dirigente amministrativo presso ente del Servizio Sanitario Nazionale. Formatore manageriale qualificato nella Pubblica amministrazione Esperto in appalti e procedure di gara telematiche. Docente presso il Ministero dell'Interno per i corsi di formazione e aggiornamento dei Segretari comunali.
Enzo Quaranta	Tenente della Guardia di Finanza. Dottore di ricerca in Management e Finanza. Abilitato all'esercizio della professione di dottore commercialista, revisore legale e avvocato. Già docente a contratto in Economia aziendale presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, docente a contratto in Diritto tributario presso l'Università di Bari.
Andrea Pugliese	Dirigente Responsabile del Servizio Controllo di Gestione delle Aziende del SSR e Governo del Sistema Informativo MOSS presso la Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti della Regione Puglia. Cultore della materia per l'insegnamento di Contabilità analitica del Corso di laurea in Biotecnologie Industriali per lo sviluppo sostenibile e Biotecnologie Mediche e Farmaceutiche dell'Università degli Studi di Bari e professore universitario in master di I e II livello di contabilità analitica e controllo di gestione.
Massimo Raponi	Incarichi dirigenziali presso i seguenti enti pubblici: Ministero Giustizia, Regione Puglia, Provincia di Foggia, Comune di San Severo e ASL FG nelle seguenti aree: risorse umane, avvocatura, CED, servizi sociali e appalti e contratti. Direttore di Arca Capitanata.
Elena Tarantini	Dirigente amministrativa con ruolo di Responsabile di unità operativa semplice a valenza dipartimentale nel settore delle assunzioni, mobilità, concorsi e personale convenzionato presso un ente del Servizio Sanitario nazionale.

Prova finale

L'esame conclusivo consta nella presentazione di un project work individuale calibrato sui moduli didattici del master. Alla determinazione del voto finale contribuiranno anche le prove intermedie svolte alla fine di ogni modulo.

Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno il 75% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale conseguiranno il diploma di **master di II livello in Management amministrativo, strategico e finanziario delle aziende sanitarie e ospedaliere**.

Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di **specialista multidisciplinare nelle attività operative, strategiche ed organizzative delle aziende sanitarie e ospedaliere** in grado di gestire e organizzare aziende sanitarie pubbliche e private, unità operative, dipartimenti amministrativi e IRCS.

Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando e **fino al 10 maggio 2024**.

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: formazione@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma **entro le ore 16:00 del 10 maggio 2024**

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio**.

Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 2.516,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 716,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 600,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 600,00 entro 90 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 600,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

Contatti

Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 200 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

e-mail: formazione@unint.eu

Sito web: altaformazione.unint.eu