



D.R. 2038/2024

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI II LIVELLO
IN
TRANSIZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
NELL'ECOSISTEMA DIGITALE

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)
A.A.2023/2024

I EDIZIONE

Direttori del master
Anna Carla Nazzaro
Antonio Iovanella

Finalità

Il master, **patrocinato da ISTAT**, mira a migliorare l'autoefficacia del funzionario e del dirigente della PA nell'uso dell'ecosistema tecnologico. In particolare, il percorso didattico offre una panoramica degli aspetti più rilevanti della digitalizzazione applicata al settore pubblico e consente di acquisire conoscenze e competenze sullo stato dell'arte e sulle metodologie funzionali alla gestione della trasformazione digitale dell'Ente pubblico in coerenza con le strategie di digitalizzazione dell'AGID. Per raggiungere tale obiettivo il piano di apprendimento sarà organizzato tramite un percorso di formazione incentrato su tre livelli: lo studio della normativa, l'approfondimento degli strumenti tecnologici che compongono l'ecosistema digitale e l'analisi di casi d'uso più significativi.

Destinatari

Il master è rivolto a funzionari e dirigenti della PA e a professionisti operanti nell'area della Pubblica amministrazione impegnati nei processi di digitalizzazione applicata al settore pubblico in possesso degli specifici requisiti indicati al paragrafo di riferimento.

Obiettivi formativi

L'obiettivo del master è quello di allineare funzionari e dirigenti della Pubblica amministrazione ai nuovi ecosistemi tecnologici e paradigmi e alle normative che la regolano. Il percorso formativo consentirà di acquisire conoscenze e competenze sullo stato dell'arte e sulle metodologie funzionali alla gestione della trasformazione digitale dell'Ente pubblico fornendo, altresì, le conoscenze per comprendere e utilizzare gli strumenti forniti dallo sviluppo tecnologico nel lavoro quotidiano con particolare attenzione ai rischi legati alla gestione dei dati tramite l'allineamento al sistema di compliance normativa interna ed europea.

Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ conoscenza della normativa interna ed europea sulle tematiche relative alla digitalizzazione della PA, con particolare riferimento al CAD, al Nuovo codice degli appalti, alle regole in tema di gestione dei dati e di intelligenza artificiale oltre che alla gestione della cybersecurity;
- ✓ conoscenza delle principali strategie digitali nella Pubblica Amministrazione anche rivolte all'uso dell'intelligenza artificiale e alla politica di gestione dei dati con particolare riferimento alla loro applicazione ai processi organizzativi, alle gare d'acquisto e alle tecniche di sicurezza dei dati;
- ✓ conoscenza delle principali applicazioni e best practices della digitalizzazione nella PA quali l'office automation, l'uso dell'IA, della blockchain e degli smart contract e dei metaversi;
- ✓ competenze necessarie ai funzionari e dirigenti pubblici per le progressioni orizzontali e verticali nelle rispettive PA di provenienza;
- ✓ strumenti di aggiornamento per coloro che aspirano ad entrare nella PA o per i professionisti che interagiscono nelle loro attività con la PA.

Criteri di ammissione e compatibilità

Requisiti di accesso

Possono iscriversi al master coloro che sono in possesso del diploma di laurea specialistica/magistrale o quadriennale (vecchio ordinamento).

Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal *diploma supplement*. Il *diploma supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del discente ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda d'iscrizione i discenti non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della ricerca "University".

Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la possibilità per il discente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nella medesima finestra temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascun discente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità d'iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

Durata e organizzazione del master

Il master ha una durata di 12 mesi. L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **giugno 2024** e la conclusione entro il mese di **giugno 2025**.

In considerazione dell'attività altamente professionalizzante, che richiede la frequenza obbligatoria, il master verrà svolto in orari tardo-pomeridiani e/o formula weekend che terranno conto degli impegni lavorativi degli iscritti.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari (CFU) corrispondenti a 1500 ore.

Programma didattico

Il piano didattico del master è articolato in tre fasi: regole, strumenti e applicazioni e casi d'uso. All'interno di queste tre fasi il discente affronterà 5 moduli didattici che tratteranno le relative tematiche accompagnandolo in un percorso formativo coerente con i fabbisogni didattici e l'allineamento con le tecnologie digitali.

Il piano didattico del master è così articolato:

INSEGNAMENTI	MODULI	SSD	DENOMINAZIONE MODULO	ARGOMENTI	CFU
REGOLE	Mod.1	IUS/13 Diritto Amministrativo	CAD	Funzione e struttura del CAD. Analisi dei contenuti più significativi	3
	Mod. 2	IUS/13 Diritto Amministrativo	CAD e Linee guida AgID	CAD e Organizzazione delle pubbliche amministrazioni	3
	Mod. 3	IUS/01 Diritto privato	Privacy e legge sui servizi digitali	GDPR. Digital Services Act (DSA) e Digital Market Act (DMA) e AI Act	3
	Mod. 4	IUS/01 Diritto privato	Trasferimento dei dati	Free Flow Data/Data Government Act.	33
	Mod. 5	IUS/01 Diritto privato	Cybersecurity	Cyber security e Direttive NIS e NIS2	3
	Mod. 6	IUS/13 Diritto Amministrativo	Attività contrattuale digitalizzata della PA	Nuovo codice appalti. E-procurement ESG	4
STRUMENTI	Mod.1	INF/01 Informatica	Strategie digitali nella PA	Strumenti digitali e informatici nella PA, ingegneria dei processi - digitalizzazione dei processi.	4
	Mod. 2	INF/01 Informatica	IA e strategie e governo dei dati	Interoperabilità - piattaforme digitali e governo dei dati, Intelligenza artificiale e valorizzazione delle informazioni	3
	Mod. 3	INF/01 Informatica	Trasformazione digitale della PA	Digital transformation: servizi per la definizione della strategia digitale nella PA, Data management: valorizzazione del patrimonio informativo della PA	3
	Mod. 4	INF/01 Informatica	Politiche dei dati	Etica e sicurezza dei dati, garanzie dell'individuo e sicurezza nell'ecosistema digitale	3
	Mod. 5	INF/01 Informatica	Procedure dematerializzate	Procedure e gare di acquisto - Gare Consip, ESG	3
APPLICAZIONI E CASI D'USO	Mod.1	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Office automation	Moving to cloud e interoperabilità. Automazione mail. Chatbot	3
	Mod. 2	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Applicazioni dell'IA per la PA	Anonimizzazione nell'accesso agli atti. Analisi dei dati e contract analytics	4
	Mod. 3	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Digital assets	Blockchain, NFT, smart contract, criptovalute. Identità digitale (e-wallet, firme digitali, EIDAS)	4
	Mod. 4	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Società dell'informazione	Targettizzazione pubblicità politica. Misinformation e infodemics	3
	Mod. 5	SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese	Metaversi e realtà aumentate	Metaverso, realtà aumentate e virtuali	3
<i>Totale</i>					52

<i>Esame finale</i>	8
<i>Totale crediti</i>	60

Metodologie didattiche

Il programma delle attività didattiche consisterà in lezioni partecipate, attività laboratoriali e attività seminariali.

La didattica sarà svolta attraverso lezioni frontali in presenza e in modalità streaming con rilevazione della frequenza alle attività.

Frequenza

La frequenza è obbligatoria e non sono ammesse assenze oltre il 20% del monte ore delle lezioni. Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale salvo che esse dipendano da motivi di salute o da altre gravi motivazioni, debitamente documentate.

La frequenza alle lezioni in streaming verrà tracciata attraverso un rapporto generato dalla piattaforma in uso dal quale si evincerà l'orario di accesso e la durata del collegamento di ogni corsista.

Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Organi del master e docenti

DIRETTORI SCIENTIFICI:

Anna Carla Nazzaro, professore ordinario di diritto privato presso l'Università degli studi Internazionali di Roma - UNINT e presidente del corso di laurea magistrale in economia e management internazionale.

Antonio Iovanella, ricercatore di ruolo in Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie (SECS-S/06) presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

COMITATO SCIENTIFICO

Anna Carla Nazzaro, professore ordinario di Diritto privato e presidente del corso di laurea magistrale in economia e management internazionale presso l'Università degli studi Internazionali di Roma – UNINT, co-direttrice del master.

Antonio Iovanella, ricercatore SSD SEC-S/06 e docente di Matematica per l'economia e le aziende e Matematica delle reti informative e tecnologiche presso UNINT, co-direttore del master.

Graziano Boni, vice presidente – leader del settore pubblico, Digital Healthcare & Utilities presso Expert.ai S.p.A.

Fabio Cintioli, professore ordinario di diritto amministrativo presso l'Università degli studi internazionali di Roma – UNINT, avvocato del libero foro, in band 1 in Chambers International.

Alessandro De Nisco, direttore del Dipartimento in Studi Umanistici e Sociali Internazionali presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

Gianluca Duretto, advisor per PagoPA sull'ambito sulla normativa eurocomunitaria Eidas2, deputy come digital strategy advisor per la trasformazione digitale di Acquario Romano, società a socio unico soggetta a direzione e coordinamento dall'Ordine degli Architetti di Roma e provincia.

Massimo Fedeli, direttore centrale per le tecnologie informatiche presso ISTAT. Responsabile del progetto PNNR relativo alla realizzazione catalogo nazionale dati e supporto alla progettazione, realizzazione e sviluppo di piattaforme informatiche per grandi indagini, messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica.

Alessandro Musumeci, capo della Segreteria Tecnica del Sottosegretario di Stato con delega alla transizione digitale. Professore a contratto di sistemi informativi aziendali presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

Guido Scorza, membro del collegio del Garante della Privacy. Professore a contratto di diritto del commercio internazionale e della comunicazione digitale e di diritto della comunicazione e del commercio digitale, presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

Docenti

Ciascun modulo sarà sotto la responsabilità di un referente e trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

Jacopo Arpetti	Funzionario presso l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM), PHD di ricerca presso l'Università di Roma Tor Vergata dal titolo "Economics of Privacy: some reflections around digital user behaviours".
Graziano Boni	Vice presidente – Leader del settore pubblico, Digital Healthcare & Utilities presso Expert.ai S.p.A, con esperienza più che ventennale nell'ambito dell'ICT sviluppata presso realtà pubbliche e private di grandi dimensioni, in ruoli di crescente responsabilità nelle attività di acquisti e gare d'appalto, Business Intelligenze ed Intelligenza Artificiale. Consulente e docente informatico.
Fabio Cintioli	Professore ordinario di diritto amministrativo presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT dal 2007. Avvocato del libero Foro, in band 1 in Chambers International. Già magistrato ordinario, magistrato del TAR e magistrato del Consiglio di Stato dal 1998 al 2007. Consigliere giuridico del Presidente del Senato dal 2001 al 2005, Segretario generale dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato dal 2005 al 2007 e membro del Comitato legislativo della Regione Lombardia dal 2010 al 2019.
Guido D'Ippolito	Funzionario presso il Garante per la protezione dei dati personali. Professore a contratto in Diritto della comunicazione e del commercio digitale presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.
Gianluca Duretto	Advisor per PagoPA sull'ambito della normativa eurocomunitaria Eidas2 e deputy come digital strategy advisor per la trasformazione digitale di Acquario Romano, società a socio unico soggetta a direzione e coordinamento dall'Ordine degli Architetti di Roma e provincia. Comprovata esperienza in contesti internazionali e nazionali privati e pubblici in ruoli di executive come advisor esterno nel campo del disegno, selezione, implementazione e progettazione di sistemi informativi complessi. Esperto in management e strategia di aziende complesse pubbliche e private.

Massimo Fedeli	Direttore centrale per le tecnologie informatiche presso ISTAT. Responsabile del progetto PNNR relativo alla realizzazione Catalogo Nazionale Dati, supporto alla progettazione, realizzazione e sviluppo di piattaforme informatiche per grandi indagini, messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica, docente laboratorio di “Web reputation e sentiment analysis” nell’ambito del corso di laurea magistrale in Economia e management internazionale dell’Università degli studi Internazionali di Roma – UNINT.
Antonio Iovanella	Ricercatore SSD SEC-S/06 e docente di Matematica per l'economia e le aziende e Matematica delle reti informative e tecnologiche presso l’Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT, co-direttore del master.
Fabio Lazzini	DPO e CISO di Sogei Spa, cultore della Sicurezza Informatica presso l’Università di Foggia e l’Università di Roma Tre – Dipartimento di Giurisprudenza.
Antonello Maraglino	Consulente direzionale nell’ambito del marketing digitale, docente a contratto di marketing e social media strategy presso l’Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
Antonio Avino Murgia	Professore a contratto di Diritto amministrativo presso l’Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT, avvocato amministrativista, abilitato al patrocinio innanzi le magistrature superiori, docente in corsi di aggiornamento per avvocati e dipendenti pubblici, membro della Commissione per il gratuito patrocinio TAR Sardegna.
Alessandro Musumeci	Professore a contratto di sistemi informativi aziendali presso l’Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Attualmente Capo della Segreteria Tecnica del Sottosegretario di Stato con delega alla transizione digitale.
Anna Carla Nazzaro	Professore ordinario di diritto privato presso l’Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT e presidente del corso di laurea magistrale in economia e management internazionale.

Prova finale

Per il conseguimento del titolo è prevista una prova finale che consisterà nella discussione di un elaborato finale (project work).

Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno l’80% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale conseguiranno il diploma di **master di II livello in Transizione della pubblica amministrazione nell’ecosistema digitale**.

Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un professionista che sia un attento conoscitore delle dinamiche dell’innovazione tecnologica e digitale, sia dal punto di vista tecnico, sia dal lato delle regole e delle necessità di tutela degli utenti.

Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando e **fino al 15 maggio 2024**.

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: formazione@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma entro le ore 12.00 del 15 maggio 2024.

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio**.

Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 2.716,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	Euro 916,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	Euro 600,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	Euro 600,00 entro 90 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	Euro 600,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di

ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

Contatti

Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 200 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

e-mail: formazione@unint.eu

Sito web: altaformazione.unint.eu