



D.R. 2188/2025

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO  
IN  
IL CICLO DELLA PERFORMANCE E IL SISTEMA INTEGRATO  
DEI CONTROLLI INTERNI NELLA PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)  
A.A.2024/2025

Master executive

III EDIZIONE

Direttore del master  
Alessandro De Nisco

## Finalità

Il master si propone di fornire le competenze manageriali all'introduzione e implementazione di un sistema integrato dei controlli interni nelle Pubbliche amministrazioni mediante una formazione in linea con gli sviluppi normativi ed i mutamenti sociali ed economici. Pertanto, i partecipanti potranno acquisire logiche, tecniche e strumenti di organizzazione, gestione e controllo, analisi e valutazione delle attività e performance dell'Ente, delle unità organizzative nelle quali è articolato e dei singoli responsabili.

Tutto ciò in piena aderenza al dibattito in atto sulla formazione e la selezione di una classe dirigente di qualità che investe non solo il settore privato, ma soprattutto il settore pubblico.

Emerge sempre più forte l'idea che la responsabilità dirigenziale non possa limitarsi esclusivamente a garantire il rispetto delle regole e dei procedimenti, ma debba necessariamente legarsi al buon uso e valorizzazione delle risorse umane, tecniche e finanziarie, dal momento che la buona gestione della Pubblica amministrazione è, oggi, ritenuta funzionale al perseguimento di quell'interesse collettivo che è il fondamento della democrazia.

Il master realizzerà un percorso formativo di taglio concreto e di immediata applicazione al fine di consentire ai partecipanti di approfondire e ampliare la conoscenza del sistema dei controlli interni migliorando la propria posizione lavorativa e le *skills* professionali.

I moduli verranno trattati con un'alternanza "teorico-tecnica" e casi pratici, per creare la massima rispondenza alla realtà lavorativa e consentire un'immedesimazione nella realtà operativa, che favorisca una visione integrata per comprendere al meglio l'impiego e la finalità del sistema dei controlli interni.

Il programma non si limita, quindi, ai soli tecnicismi (*technicalities*) impiegati nelle attività di controllo, ma si estende alla conoscenza dei processi amministrativi, nonché dei riflessi diretti e indiretti che il sistema dei controlli produce su tutte le altre funzioni dell'amministrazione o ente di appartenenza.

## Destinatari

Possono iscriversi al master coloro che, in possesso degli specifici requisiti di accesso indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire approfondite conoscenze di carattere giuridico e organizzativo, nonché competenze teoriche e pratiche inerenti alla progettazione e all'implementazione di sistemi di controllo e di performance management nel settore pubblico.

## Obiettivi formativi

Il master intende fornire le conoscenze di carattere giuridico, organizzativo, sociologico e le competenze teoriche e pratiche inerenti alla progettazione e implementazione di sistemi di controllo e di performance. Intende, altresì, sviluppare nei partecipanti la capacità di lavorare per obiettivi e collaborare in rete interfacciandosi con le diverse professionalità che operano all'interno di un'amministrazione pubblica

Particolare attenzione sarà dedicata all'illustrazione di tutte le misure necessarie al fine di favorire lo sviluppo e il mantenimento di livelli di motivazione elevati del personale, tenendo sempre presente che non tutte le persone sono mosse da uguali motivazioni.

## Risultati di apprendimento attesi

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita.

In particolare, acquisiranno:

- ✓ capacità di apprendere le logiche, tecniche e strumenti di organizzazione, gestione, analisi e valutazione delle attività e performance di una pubblica amministrazione;
- ✓ capacità di assumere un ruolo manageriale per l'implementazione e gestione dei sistemi di controllo interni;
- ✓ capacità di supportare la definizione dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, fornendo indicazioni di carattere metodologico e giuridico;
- ✓ capacità di supportare l'integrazione tra i sistemi di controllo caratteristici dell'istituzione e il sistema di valutazione della performance;
- ✓ capacità di supportare l'implementazione del ciclo della performance, fornendo indicazioni per la pianificazione di dettaglio della valutazione e la predisposizione di strumenti specifici per la raccolta delle informazioni, anche attraverso l'analisi dei sistemi informatici esistenti;
- ✓ capacità di promuovere meccanismi che consentano di collegare la valutazione della performance alle politiche di sviluppo organizzativo e di sviluppo professionale del personale;
- ✓ capacità di motivare il personale e favorire processi di dialogo e confronto che consentano di lavorare in rete per il raggiungimento di obiettivi comuni, rafforzando il senso di appartenenza all'amministrazione da cui si dipende;
- ✓ capacità di espletare qualificate funzioni all'interno delle strutture tecniche permanenti di cui al D.lgs. n. 150/2009 con adeguata formazione specialistica;
- ✓ capacità di assumere un ruolo di coordinamento nella gestione del ciclo della performance.

## Criteri di ammissione e compatibilità

### Requisiti di accesso

Per iscriversi al master è necessario essere in possesso del diploma di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento), ovvero del diploma di laurea specialistica/magistrale.

### Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma *supplement*. Il diploma *supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca "University".

### Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la facoltà per lo studente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nel medesimo arco temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno studente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

### Durata e organizzazione

**Il master ha durata annuale.** L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **maggio 2025** e la conclusione entro il mese di **maggio 2026**. Il master verrà erogato nella formula week-end.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari e prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:

- **n. 36 ore di lezioni in presenza** organizzate nella formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato) **(obbligatorie con rilevazione della presenza);**
- lezioni in streaming **(obbligatorie con rilevazione della presenza);**
- studio individuale per favorire l'assimilazione di quanto ascoltato a lezione, tramite la ripetizione dei concetti esposti con l'aiuto di materiali supporto e di testi suggeriti (bibliografia) dai docenti per gli approfondimenti;
- predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work).

### Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Moduli	SSD	Insegnamento	CFU
Mod. 1	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	I modelli di governance nelle Regioni e negli Enti locali	3
Mod. 2	SECS-P/07 (Economia aziendale)	I modelli di pianificazione, programmazione e controllo nelle regioni e negli enti locali	4
Mod. 3	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Il sistema integrato del controllo interni. Il controllo strategico e di gestione	6
Mod. 4	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Il controllo di regolarità amministrativo e contabile. Diritto amministrativo e diritto regionale e degli enti locali	3
Mod. 5	SECS-P/09 (Finanza aziendale)	Performance, budgeting e spending review. La contabilità e finanza nelle regioni e negli enti locali.	8
Mod. 6	SECS-P/10 (Organizzazione aziendale)	Gestione, valutazione e controllo delle risorse umane. Gestione e motivazione del personale come feedback per il miglioramento e lo sviluppo del benessere organizzativo.	6

Moduli	SSD	Insegnamento	CFU
Mod. 7	ING-INF/05 (Sistema di elaborazione delle informazioni)	La digitalizzazione e i sistemi informativi di supporto	2
Mod. 8	IUS/10 (Diritto amministrativo)	I Controlli esterni e i rapporti con la Corte dei Conti, Funzione Pubblica, MEF e ARAN	2
<b>Project work</b>			20
<b>Prova finale</b>			6
<b>TOTALE CFU</b>			60

## Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità streaming. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in streaming nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

## Frequenza

**La frequenza è obbligatoria** e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in streaming, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tratterà il tempo di collegamento e le attività del discente.

## Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo [www.e-formare.org](http://www.e-formare.org) dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

### Organi del master e docenti:

#### DIRETTORE SCIENTIFICO:

**Alessandro De Nisco**, direttore del dipartimento di scienze umanistiche e sociali internazionali, professore ordinario di marketing e management, coordinatore scientifico del dottorato di ricerca internazionale in "Intercultural relations and international management" presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.

#### COMITATO SCIENTIFICO:

**Luigi Bulotta**, avvocato esperto in diritto civile, diritto del lavoro, diritto del pubblico impiego, diritto di famiglia e minorile, diritto amministrativo. Docente di economia delle aziende no profit presso l'Università della Calabria - UNICAL.

**Gianclaudio Festa**, avvocato coordinatore presso l'Avvocatura regionale della Calabria, dottore di ricerca in diritto amministrativo, membro della commissione d'esame in diritto amministrativo, diritto degli enti locali e contabilità di stato presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università Mediterranea di Reggio Calabria.

**Domenico Gaglioti**, avvocato, magistrato amministrativo con qualifica di Referendario presso il tribunale amministrativo Regionale della Calabria, dottore di ricerca in diritto amministrativo, specializzato in diritto dell'economia.

**Serenella Pesarin**, socio-psicologa, psicoterapeuta, già direttore generale per l'attuazione dei provvedimenti giudiziari, dipartimento per la giustizia minorile, Ministero della giustizia, giudice onorario del tribunale dei minorenni, iscritta all'albo degli esperti dell'istituto superiore studi penitenziari e all'albo dei collaboratori del Forze PA. Attualmente svolge attività di docenza nell'ambito di diversi master organizzati dal Consorzio Humanitas, UNINT, Unitelma - Sapienza e Roma TRE.

**Franco Rubino**, professore ordinario di economia aziendale presso il dipartimento di scienze aziendali e giuridiche dell'Università della Calabria. Direttore del dipartimento di scienze aziendali e giuridiche dell'Università della Calabria. Membro del Senato Accademico dell'Università della Calabria. Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza. Presidente del Nucleo di Valutazione del comune di Cosenza. Giudice tributario presso la Corte di giustizia tributaria di I grado di Cosenza.

## Docenti

Ciascun modulo sarà trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

<b>Stefania Buonaiuto</b>	Dirigente di ruolo della regione Calabria con incarichi di dirigente in diversi settori tra cui bilancio e programmazione finanziaria, rendiconto generale, conto consolidato, controllo di gestione-controllo Enti e società partecipate, conto consolidato della regione Calabria degli organismi partecipati e degli enti strumentali e controllo di gestione e contabilità analitica, revisore contabile, esperta in governance e management nella PA.
<b>Luigi Bulotta</b>	Avvocato esperto in diritto civile, diritto del lavoro, diritto del pubblico impiego, diritto di famiglia e minorile, diritto amministrativo, docente di economia delle aziende no profit presso l'Università della Calabria - UNICAL.
<b>Domenico Gaglioti</b>	Magistrato amministrativo presso il Tribunale Amministrativo Regionale della Calabria, sede di Reggio Calabria, dottore di ricerca in diritto amministrativo, specializzato in diritto dell'economia, cultore della materia Diritto Amministrativo presso l'università Mediterranea di Reggio Calabria.
<b>Antonio Iovanella</b>	Ricercatore RTD-B, settore scientifico disciplinare STAT-04/A presso il dipartimento di studi umanistici e sociali internazionali dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Romilda Mazzotta</b>	Docente universitaria di ruolo di II Fascia ECON-06/A in servizio presso il Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche dell'Università della Calabria (DISCAG). Referente della qualità del DISCAG in affiancamento al presidio di qualità di Ateneo dell'Università della Calabria.
<b>Giuseppe Merante</b>	Dottore commercialista e revisore legale. Consulente per enti non profit, enti ecclesiastici e delle confessioni religiose, pubbliche amministrazioni, imprese individuali e società.
<b>Pasquale Monea</b>	Segretario generale del comune di Firenze. Già Dirigente Generale Dip.to AA.PP. Regione Calabria, Dirigente regione Basilicata, Dirigente di Staff della Presidenza della Giunta Regionale della Campania. È stato Commissario Straordinario della Camera di Commercio di Cosenza. Abilitato all'esercizio della professione forense. Autore di pubblicazioni in materia di Organizzazione e gestione del personale, docente nell'ambito di corsi e master.
<b>Serenella Pesarin</b>	Socio-psicologa, psicoterapeuta, già direttore generale per l'attuazione dei provvedimenti giudiziari, dipartimento per la giustizia minorile, Ministero della giustizia, giudice onorario del tribunale dei minorenni, iscritta all'albo degli esperti dell'istituto superiore studi penitenziari e all'albo dei collaboratori del Formez PA. Attualmente svolge attività di docenza nell'ambito di diversi master organizzati dal Consorzio Humanitas, UNINT, Unitelma - Sapienza e Roma TRE.
<b>Fortunata Raschellà</b>	Dottore commercialista, esperto contabile, dirigente di ruolo, svolge attività di direzione del settore controllo di regolarità amministrativa dei decreti dirigenziali, repertorio contratti e registro delle persone giuridiche presso la regione Calabria.

<b>Paola Sabella</b>	Segretaria Generale presso la Camera di Commercio di Messina e già della Camera di Chieti e di Crotone. Economista esperta di valutazione del personale. Presidente dell'OIV e componente del Collegio dei Revisori dei Conti presso numerose amministrazioni e società.
<b>Angelo Maria Savazzi</b>	Presidente OIV presso il comune di Messina e componente monocratico OIV comune di Udine. Consulente esperto in management, performance e organizzazione, controllo di gestione, controllo strategico e gestione del personale. Autore di testi specializzati in materia di personale. Componente del comitato scientifico Smart24 Lavoro pubblico.
<b>Luca Tamassia</b>	Specialista in materia di gestione delle risorse umane ed organizzazione della PA, avvocato cassazionista esperto in diritto del lavoro pubblico, direttore del Magazine Smart24 Lavoro Pubblico del Sole 24 Ore, consulente di Pubbliche amministrazioni, ampia esperienza di direzione generale e direzione delle Risorse Umane nelle amministrazioni pubbliche.

### Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (project work). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi che potrà svolgersi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (*project work*) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

<b>Criteri</b>	<b>Indicatori</b>
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obiettivo del project work collegato all'attività amministrativa dell'ente di riferimento</li> <li>• impatto sull'attività amministrativa dell'ente di riferimento</li> </ul>
Approfondimento analisi teorica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di case history e altro materiale bibliografico o sitografico</li> </ul>
Innovazione della soluzione project work	<ul style="list-style-type: none"> <li>• livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte</li> <li>• Impatto dell'innovazione sulle attività dell'ente</li> </ul>
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti</li> <li>• coerenza tra obiettivi e metodi ed attività impiegati per raggiungerli</li> </ul>
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> <li>• qualità del project work finale</li> <li>• soluzioni adottate</li> </ul>

## Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale conseguiranno il diploma di master di I livello in ***Il ciclo della performance e il sistema integrato dei controlli interni nella pubblica amministrazione.***

## Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un esperto nella predisposizione e nella gestione dei piani della performance e nell'introduzione e implementazione di un sistema integrato dei controlli interni, nonché di sistemi di gestione e valutazione del personale. Sul piano trasversale inoltre la figura acquisirà una cultura del lavoro per obiettivi e risultati, migliorando la performance e il benessere organizzativo attraverso adeguata motivazione del personale.

## Borse di studio

L'Università mette a disposizione n. **2 borse di studio di € 3.000,00** a copertura parziale della retta di iscrizione, finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

## Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- non usufruiscano contemporaneamente per lo stesso master di altra borsa di studio o altro contributo o comunque altro beneficio analogo da parte di amministrazioni statali o enti pubblici o privati;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master.

## Presentazione della domanda

Lo studente interessato a concorrere per l'ottenimento della borsa di studio deve effettuare l'iscrizione al master come riportato nel paragrafo "Modalità di iscrizione" **senza procedere con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.**

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al **15 maggio 2025.**

Entro tale data, devono essere inviati a mezzo mail a [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu) i seguenti documenti:

- **domanda di immatricolazione** datata e firmata;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti;**
- **lettera di candidatura al master.**

## Criteri per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti;
- valutazione altre certificazioni max 10 punti;
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

### Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio **entro 5 giorni lavorativi** dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

### Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando e **fino al 15 maggio 2025**.

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu), con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma **entro le ore 16:00 del 15 maggio 2025**

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

### Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

## Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 6.016,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	euro 2.016,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
<b>II rata</b>	euro 1.500,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>III rata</b>	euro 1.500,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>IV rata</b>	euro 1.000,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

## Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 3.016,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista.

Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	euro 916,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
<b>II rata</b>	euro 700,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>III rata</b>	euro 700,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>IV rata</b>	euro 700,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

## Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

## Contatti

Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

e-mail: [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu)

Sito web: [altaformazione.unint.eu](http://altaformazione.unint.eu)