

**MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI II LIVELLO**  
**IN**  
**TRANSIZIONE DIGITALE NELLA PUBBLICA**  
**AMMINISTRAZIONE**

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

**(1500 ore 60 cfu)**  
**A.A.2024/2025**

**Master executive**

**I EDIZIONE**

**Direttori del master**  
**Anna Carla Nazzaro**  
**Antonio Iovanella**

## Finalità

Il master mira a migliorare l'autoefficacia del funzionario e del dirigente della PA nell'uso dell'ecosistema tecnologico. In particolare, il percorso didattico offre una panoramica degli aspetti più rilevanti della digitalizzazione applicata al settore pubblico e consente di acquisire conoscenze e competenze sullo stato dell'arte e sulle metodologie funzionali alla gestione della trasformazione digitale dell'Ente pubblico in coerenza con le strategie di digitalizzazione dell'AGID.

Per raggiungere tale obiettivo il piano di apprendimento sarà organizzato tramite un percorso di formazione incentrato su tre livelli: lo studio della normativa, l'approfondimento degli strumenti tecnologici che compongono l'ecosistema digitale e l'analisi di casi d'uso più significativi.

## Destinatari

Il master è rivolto a funzionari e dirigenti della PA e a professionisti operanti nell'area della Pubblica amministrazione impegnati nei processi di digitalizzazione applicata al settore pubblico in possesso degli specifici requisiti indicati al paragrafo di riferimento.

## Obiettivi formativi

L'obiettivo del master è quello di allineare funzionari e dirigenti della Pubblica amministrazione ai nuovi ecosistemi tecnologici e paradigmi e alle normative che la regolano. Il percorso formativo consentirà di acquisire conoscenze e competenze sullo stato dell'arte e sulle metodologie funzionali alla gestione della trasformazione digitale dell'Ente pubblico fornendo, altresì, le conoscenze per comprendere e utilizzare gli strumenti forniti dallo sviluppo tecnologico nel lavoro quotidiano con particolare attenzione ai rischi legati alla gestione dei dati tramite l'allineamento al sistema di compliance normativa interna ed europea.

## Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ conoscenza della normativa interna ed europea sulle tematiche relative alla digitalizzazione della PA, con particolare riferimento al CAD, al Nuovo codice degli appalti, alle regole in tema di gestione dei dati e di intelligenza artificiale oltre che alla gestione della cybersecurity;
- ✓ conoscenza delle principali strategie digitali nella Pubblica Amministrazione anche rivolte all'uso dell'intelligenza artificiale e alla politica di gestione dei dati con particolare riferimento alla loro applicazione ai processi organizzativi, alle gare d'acquisto e alle tecniche di sicurezza dei dati;
- ✓ conoscenza delle principali applicazioni e best practices della digitalizzazione nella PA quali l'office automation, l'uso dell'IA, della blockchain e degli smart contract e dei metaversi;
- ✓ competenze necessarie ai funzionari e dirigenti pubblici per le progressioni orizzontali e verticali nelle rispettive PA di provenienza;
- ✓ strumenti di aggiornamento per coloro che aspirano ad entrare nella PA o per i professionisti che interagiscono nelle loro attività con la PA.

## Criteri di ammissione e compatibilità

### Requisiti di accesso

Possono iscriversi al master coloro che sono in possesso del diploma di laurea specialistica/magistrale o quadriennale (vecchio ordinamento).

### Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal *diploma supplement*. Il *diploma supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del discente ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda d'iscrizione i discenti non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della ricerca "University".

### Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la possibilità per il discente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nella medesima finestra temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascun discente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità d'iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

## Durata e organizzazione del master

**Il master ha durata annuale.** L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **maggio 2025** e la conclusione entro il mese di **maggio 2026**. Il master verrà erogato nella formula week-end.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari e prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:

- **n. 36 ore di lezioni in presenza** organizzate nella formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato) (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- lezioni in streaming (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- studio individuale per favorire l'assimilazione di quanto ascoltato a lezione, tramite la ripetizione dei concetti esposti con l'aiuto di materiali supporto e di testi suggeriti (bibliografia) dai docenti per gli approfondimenti;
- predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work).

## Programma didattico

Il piano didattico del master è articolato in tre fasi: regole, strumenti e applicazioni e casi d'uso. All'interno di ognuna di queste tre fasi il discente affronterà moduli didattici che tratteranno le relative tematiche accompagnandolo in un percorso formativo coerente con i fabbisogni didattici e l'allineamento con le tecnologie digitali.

Il piano didattico del master è così articolato:

Modulo	SSD	Insegnamenti	CFU
Mod. 1	IUS/13 (Diritto amministrativo)	CAD e Linee guida AgID	2
Mod. 2	IUS/01 (Diritto privato)	Privacy e legge sui servizi digitali	3
Mod. 3	IUS/01 (Diritto privato)	Cybersecurity	3
Mod. 4	IUS/13 (Diritto amministrativo)	Attività contrattuale digitalizzata della PA	2
Mod.5	INF/01 (Informatica)	Strategie e trasformazione digitali nella PA	4
Mod. 6	INF/01 (Informatica)	IA e strategie e governo dei dati	3
Mod. 7	INF/01 (Informatica)	Procedure dematerializzate	3
Mod.8	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Office automation	3
Mod. 9	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Applicazioni dell'IA per la PA	4
Mod. 10	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Digital assets	4
Mod. 11	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Società dell'informazione	3
<b>Project work</b>			<b>20</b>
<b>Prova finale</b>			<b>6</b>
<b>TOTALE CFU</b>			<b>60</b>

## Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità streaming. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in streaming nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

## Frequenza

**La frequenza è obbligatoria** e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in streaming, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tratterà il tempo di collegamento e le attività del discente.

## Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo [www.e-formare.org](http://www.e-formare.org) dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

## Organi del master e docenti

### DIRETTORI SCIENTIFICI:

**Anna Carla Nazzaro**, professore ordinario di diritto privato presso l'Università degli studi Internazionali di Roma - UNINT e presidente del corso di laurea magistrale in economia e management internazionale.

**Antonio Iovanella**, ricercatore di ruolo in Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie (SECS-S/06) presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

### COMITATO SCIENTIFICO

**Anna Carla Nazzaro**, professore ordinario di Diritto privato e presidente del corso di laurea magistrale in economia e management internazionale presso l'Università degli studi Internazionali di Roma – UNINT, co-direttrice del master.

**Antonio Iovanella**, ricercatore SSD SEC-S/06 e docente di Matematica per l'economia e le aziende e Matematica delle reti informative e tecnologiche presso UNINT, co-direttore del master.

**Fabio Cintioli**, professore ordinario di diritto amministrativo presso l'Università degli studi internazionali di Roma – UNINT, avvocato del libero foro, in band 1 in Chambers International.

**Alessandro De Nisco**, direttore del Dipartimento in Studi Umanistici e Sociali Internazionali presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

**Gianluca Duretto**, advisor per PagoPA sull'ambito sulla normativa eurocomunitaria Eidas2, deputy come digital strategy advisor per la trasformazione digitale di Acquario Romano, società a socio unico soggetta a direzione e coordinamento dall'Ordine degli Architetti di Roma e provincia.

**Massimo Fedeli**, direttore centrale per le tecnologie informatiche presso ISTAT. Responsabile del progetto PNNR relativo alla realizzazione catalogo nazionale dati e supporto alla progettazione, realizzazione e sviluppo di piattaforme informatiche per grandi indagini, messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica.

**Alessandro Musumeci**, capo della Segreteria Tecnica del Sottosegretario di Stato con delega alla transizione digitale. Professore a contratto di sistemi informativi aziendali presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

## Docenti

Ciascun modulo sarà sotto la responsabilità di un referente e trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

<b>Jacopo Arpetti</b>	Funzionario presso l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM), PHD di ricerca presso l'Università di Roma Tor Vergata dal titolo "Economics of Privacy: some reflections around digital user behaviours".
<b>Domenico Daniele Bloisi</b>	Professore associato di ingegneria informatica presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT e titolare degli insegnamenti di intelligenza artificiale, progettazione web e sicurezza informatica. Già professore associato presso il dipartimento di matematica, informatica ed economia (DiMIE) dell'Università della Basilicata. Già visiting researcher presso il GRASP Lab della University of Pennsylvania a Philadelphia (USA), in collaborazione con il gruppo del Prof. Daniel Lee. Delegato della Magnifica Rettore per le tematiche ICT, rappresentante regionale per l'Italia della RoboCup e Team Manager dell'SPQR Team, che partecipa ai campionati mondiali di calcio robotico. Esperto, tra le altre cose, di AI generativa, computer vision e robotica sociale.
<b>Giuseppe Buono</b>	Direttore centrale tecnologie e innovazione presso l'Agenzia delle Entrate. Responsabile della definizione e presentazione della strategia digitale e del piano triennale ICT all'approvazione del Comitato di Gestione dell'Agenzia.
<b>Francesco Saverio Colasuonno</b>	Dirigente dell'ufficio strategie digitali, architetture e sicurezza presso la direzione centrale dell'organizzazione digitale – INAIL. Si occupa della definizione della strategia digitale e del piano IT, in coerenza con gli obiettivi e le linee guida stabilite dagli organi di indirizzo dell'istituto, della definizione degli indirizzi e linee guida in tema di gestione ed evoluzione delle architetture IT e della definizione delle politiche di sicurezza IT.
<b>Guido D'Ippolito</b>	Funzionario presso il garante per la protezione dei dati personali. Professore a contratto in diritto della comunicazione e del commercio digitale presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.

<b>Arturo Danesi</b>	Docente a contratto presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Advisor market strategico divisione B2B presso Open Fiber S.p.A. Coordinatore Scuola di alta formazione e "data analyst" presso Link Campus University. Già consulente strategico ICT presso Global Voice Group SA.
<b>Gianluca Duretto</b>	Advisor per PagoPA sull'ambito della normativa eurocomunitaria Eidas2 e deputy come digital strategy advisor per la trasformazione digitale di Acquario Romano, società a socio unico soggetta a direzione e coordinamento dall'ordine degli architetti di Roma e provincia. Comprovata esperienza in contesti internazionali e nazionali privati e pubblici in ruoli di executive come advisor esterno nel campo del disegno, selezione, implementazione e progettazione di sistemi informativi complessi. Esperto in management e strategia di aziende complesse pubbliche e private.
<b>Massimo Fedeli</b>	Direttore centrale per le tecnologie informatiche presso ISTAT. Responsabile del progetto PNNR relativo alla realizzazione catalogo nazionale dati, supporto alla progettazione, realizzazione e sviluppo di piattaforme informatiche per grandi indagini, messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica, docente laboratorio di "Web reputation e sentiment analysis" nell'ambito del corso di laurea magistrale in Economia e management internazionale dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Antonio Iovanella</b>	Ricercatore SSD SEC-S/06 e docente di matematica per l'economia e le aziende e Matematica delle reti informative e tecnologiche presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Elena Kaiser</b>	Legal Advisor presso l'Agenzia nazionale di cybersecurity a Lussemburgo. Presso l'agenzia, si occupa di tutte le questioni giuridiche e policy legate alla cybersecurity e alla protezione dei dati, sia sotto un profilo nazionale, che europeo ed internazionale. Da gennaio 2022 è delegata ufficiale per il Lussemburgo per negoziare la nuova convenzione delle Nazioni Unite sulla cybercrime.
<b>Rosella Lanuti</b>	Dirigente responsabile del settore amministrazione, affari legali e finanza presso Ansfisa – Agenzia nazionale per la sicurezza delle ferrovie e delle infrastrutture stradali e autostradali. Responsabile per la transizione digitale (RTD) e responsabile della gestione documentale.
<b>Benedetta Lubrano</b>	Professore associato di diritto amministrativo presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Daniela Marcello</b>	Docente di master e per corsi di formazione e aggiornamento professionale sul tema della privacy. Avvocato e iscritta all'albo dei cassazionisti.
<b>Antonio Avino Murgia</b>	Professore a contratto di diritto amministrativo presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT, avvocato amministrativista, abilitato al patrocinio innanzi le magistrature superiori, docente in corsi di aggiornamento per avvocati e dipendenti pubblici, membro della Commissione per il gratuito patrocinio TAR Sardegna.
<b>Alessandro Musumeci</b>	Professore a contratto di sistemi informativi aziendali presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Attualmente Capo della Segreteria Tecnica del Sottosegretario di Stato con delega alla transizione digitale.

<b>Anna Carla Nazzaro</b>	Professore ordinario di diritto privato presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT e presidente del corso di laurea magistrale in economia e management internazionale.
<b>Giuseppe Stassi</b>	Dirigente dell'Ufficio Territoriale dell'ISTAT per l'Abruzzo e Molise. Si occupa della direzione delle attività di ricerca, tecniche e amministrative, relativamente alle sedi Istat di Pescara e Campobasso; pianificazione e programmazione dei lavori, nel rispetto degli obiettivi annuali assegnati agli uffici; gestione delle risorse umane, monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi prefissati e conseguente valutazione delle performance.

### Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (project work). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi che potrà svolgersi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (*project work*) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

<b>Criteri</b>	<b>Indicatori</b>
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obiettivo del <i>project work</i> collegato all'attività amministrativa dell'ente di riferimento</li> <li>• impatto sull'attività amministrativa dell'Ente di riferimento</li> </ul>
Approfondimento didattico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di progetti e lavori realizzati da un'azienda (<i>case history</i>) e altro materiale bibliografico o sitografico</li> </ul>
Innovazione della soluzione <i>project work</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte</li> <li>• impatto delle innovazioni sulle attività dell'ente</li> </ul>
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti</li> <li>• coerenza tra gli obiettivi e metodi e attività impiegate per raggiungerli</li> </ul>
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> <li>• qualità del <i>project work</i> finale</li> <li>• soluzioni adottate</li> </ul>

### Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale conseguiranno il diploma di master di II livello in ***Transizione digitale nella pubblica amministrazione***.

## Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un professionista che sia un attento conoscitore delle dinamiche dell'innovazione tecnologica e digitale, sia dal punto di vista tecnico, sia dal lato delle regole e delle necessità di tutela degli utenti.

## Borse di studio

L'Università mette a disposizione n. **2 borse di studio di € 2.500,00** a copertura parziale della retta di iscrizione, finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

### Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- non usufruiscano contemporaneamente per lo stesso master di altra borsa di studio o altro contributo o comunque altro beneficio analogo da parte di amministrazioni statali o enti pubblici o privati;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master.

### Presentazione della domanda

Lo studente interessato a concorrere per l'ottenimento della borsa di studio deve effettuare l'iscrizione al master come riportato nel paragrafo "Modalità di iscrizione" **senza procedere con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.**

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al **15 maggio 2025**.

Entro tale data, devono essere inviati a mezzo mail a [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu) i seguenti documenti:

- **domanda di immatricolazione** datata e firmata;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master.**

### Criteri per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti;
- valutazione altre certificazioni max 10 punti;
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

### Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio **entro 5 giorni lavorativi** dalla comunicazione

ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

### Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando e **fino al 15 maggio 2025**.

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreterie on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu), con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma entro le ore 16:00 del 15 maggio 2025

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

### Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

## Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 5.016,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	euro 1.416,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
<b>II rata</b>	euro 1.200,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>III rata</b>	euro 1.200,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>IV rata</b>	euro 1.200,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

## Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 2.516,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista.

Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	euro 716,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
<b>II rata</b>	euro 600,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>III rata</b>	euro 600,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>IV rata</b>	euro 600,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

## Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

## Contatti

### Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

e-mail: [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu)

Sito web: [altaformazione.unint.eu](http://altaformazione.unint.eu)