



D.R. 2196/2025

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO  
IN  
MANAGER DELLA SICUREZZA URBANA

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)  
A.A.2024/2025

Master executive

IV EDIZIONE

Direttore del Master  
Ciro Sbailò

## Finalità

Il master vuole integrare un approccio di tipo accademico con uno di tipo specialistico-professionalizzante, allo scopo di trasmettere ai corsisti conoscenze giuridico-sociologiche specifiche e competenze che permettano di assumere ruoli di responsabilità e di comando nella gestione dell'ordine pubblico, della sicurezza urbana integrata e dei momenti di crisi nell'ambito delle emergenze sul territorio da parte delle Forze di polizia nazionali e locali, oltre che degli appartenenti alla Protezione Civile e delle associazioni di volontariato in genere.

## Destinatari

Possono iscriversi al master coloro che, in possesso degli specifici requisiti indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire approfondite conoscenze e specifiche competenze per svolgere un'attività professionale nel campo del management della sicurezza urbana.

## Obiettivi formativi

Il master ha lo scopo di formare operatori esperti nella progettazione, gestione e coordinamento di progetti riguardanti la sicurezza urbana che sappiano creare sinergie mediante un approccio metodologico preciso. Gli obiettivi verranno perseguiti attraverso un percorso giuridico, tecnico e sociologico strettamente connesso alle principali competenze delle forze di polizia e del terzo settore e al processo evolutivo in corso relativo alle politiche di sicurezza e di gestione delle emergenze.

L'ente locale rappresenta, oggi, il soggetto gestore di molte delle problematiche sulla sicurezza urbana a cui è affidato il delicato ruolo di contrasto alle attività criminali nonché di confronto, comunicazione e relazione con la cittadinanza e infine di interpretazione delle aspettative e dei bisogni di sicurezza emergenti nella società.

## Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ capacità di assumere un ruolo di responsabilità e di comando nell'ambito della gestione dell'ordine e della sicurezza pubblica, della sicurezza urbana integrata e dei momenti di crisi durante le emergenze sul territorio da parte delle forze di polizia nazionali e locali;
- ✓ capacità di assumere un ruolo di coordinamento delle emergenze in scenari di protezione civile e nell'ambito delle strutture territoriali di gestione delle emergenze;
- ✓ capacità di individuare le criticità della pacifica e civile convivenza all'interno di una comunità e di elaborare strategie e progetti di tutela del decoro urbano, della percezione della sicurezza, di politiche sociali di inclusione e di recupero di aree degradate;
- ✓ capacità di gestire risorse umane e strumentali nell'ambito delle forze di polizia nazionali, locali, degli uffici regionali e degli enti locali nel settore sicurezza urbana integrata al fine di rendere partecipe il cittadino della propria sicurezza con azioni di prevenzione e contrasto alle baby gang e alle forme di inciviltà diffusa;
- ✓ capacità di gestire la sicurezza nei territori degli enti locali da un punto di vista di indirizzo politico e di pianificare strategie politiche di controllo e di sviluppo sostenibile del territorio puntando ai temi dell'economia circolare;

- ✓ capacità di comunicare il funzionamento della sicurezza urbana integrata con campagne di sensibilizzazione e di prevenzione dei fenomeni al fine di incentivare nei cittadini la presa di coscienza delle azioni volte ad incrementare la perfezione della sicurezza.

## Criteri di ammissione e compatibilità

### Requisiti di accesso

Per iscriversi al master è necessario essere in possesso del diploma di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento) o del diploma di laurea specialistica/magistrale.

### Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma supplement. Il diploma supplement o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca "University".

### Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la facoltà per lo studente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nel medesimo arco temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno studente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

## Durata e organizzazione del master

**Il master ha durata annuale.** L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **maggio 2025** e la conclusione entro il mese di **maggio 2026**. Il master verrà erogato nella formula week-end.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari e prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:

- **n. 36 ore di lezioni in presenza** organizzate nella formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato) (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- lezioni in streaming (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- studio individuale per favorire l'assimilazione di quanto ascoltato a lezione, tramite la ripetizione dei concetti esposti con l'aiuto di materiali supporto e di testi suggeriti (bibliografia) dai docenti per gli approfondimenti;
- predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work).

## Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Modulo	SSD	Insegnamento	CFU	
Mod. 1	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Elementi di diritto costituzionale e amministrativo	5	
Mod. 2	IUS/16 (Diritto processuale e penale)	Indagini, investigazioni e cyber security	5	
Mod. 3	IUS/13 (Diritto internazionale)	Diritto internazionale e cooperazione investigativa e giudiziaria	5	
Mod. 4	SPS/04 (Scienza della politica)	Analisi comparata delle politiche di contrasto alla criminalità organizzata e al terrorismo	5	
Mod. 5	IUS/ 21 (Istituzioni di diritto pubblico)	Diritto pubblico – Il Codice degli appalti	4	
Mod. 6	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Diritto amministrativo – Il nuovo concetto europeo della privacy	5	
Mod. 7	SECS-P/10 (Organizzazione aziendale)	Sicurezza virale negli ambienti indoor e outdoor: caratteristiche virologiche dei principali agenti virali presenti negli ambienti	5	
			<b>Project work</b>	20
			<b>Prova finale</b>	6
			<b>TOTALE CFU</b>	<b>60</b>

## Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità streaming. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in streaming nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

## Frequenza

**La frequenza è obbligatoria** e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in streaming, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tratterà il tempo di collegamento e le attività del discente.

### Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo [www.e-formare.org](http://www.e-formare.org) dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

### Organi del master e docenti

#### DIRETTORE SCIENTIFICO:

**Ciro Sbailò**, professore ordinario di diritto pubblico comparato e presidente del corso di laurea magistrale in investigazione, criminalità e sicurezza internazionale LM-52 presso l'Università degli Studi internazionali di Roma - UNINT.

#### COMITATO SCIENTIFICO:

**Domenico Giannetta**, PhD, h.c. in Forensic and investigative sciences, Laurea in Scienze Politiche e Scienze Penitenziarie. Formatore, Dirigente Comandante Polizia Locale della Città di Sulmona (AQ) e docente in master universitari;

**Giovanni Luca Leccisotti**, dirigente amministrativo presso Azienda Sanitaria Locale, formatore manageriale della P.A. e docente in master universitari nell'ambito dei contratti pubblici;

**Ciro Sbailò**, professore ordinario di diritto pubblico comparato e presidente del corso di laurea magistrale in investigazione, criminalità e sicurezza internazionale LM-52 presso l'Università degli Studi internazionali di Roma - UNINT.

### Docenti

Ciascun modulo sarà trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

<b>Francesco Antonucci</b>	Specialista in microbiologia e virologia presso l'Università La Sapienza di Roma. Attualmente dirigente biologo presso il servizio immunoematologia e Medicina trasfusionale del Policlinico Riuniti di Foggia.
<b>Fabio Bisogni</b>	Esperto di investigazioni e cyber security, ha conseguito il dottorato di ricerca nel campo dell'information security law and economics presso la Technische Universiteit Delft (TUDelft). Presidente del CdA e delegato per la comunicazione, l'orientamento e l'offerta formativa dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Stefano Ciavela</b>	Da luglio 1999 lavora presso il Dipartimento della protezione civile della Presidenza del Consiglio dei Ministri per le emergenze nazionali e internazionali, per l'elaborazione di modelli organizzativi e per l'organizzazione e gestione di esercitazioni nazionali e internazionali. Svolge attività di formazione e docenza, in Italia e all'estero riguardo le principali attività di protezione civile presso le amministrazioni pubbliche, enti e istituzioni private, e organizzazioni internazionali. Attualmente presso la Struttura del Commissario straordinario di Governo per il risanamento e la riqualificazione funzionali al territorio del Comune di Caivano.

<b>Andrea De Petris</b>	PhD in teoria dello stato e istituzioni politiche comparate presso Università La Sapienza, Roma. Abilitazione nazionale per la prima e la seconda fascia di docenza settore 12/E2. Ricercatore di diritto comparato presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT e direttore scientifico del Centro politiche europee Italia.
<b>Felice Ferlizzi</b>	Senior Security Manager, co-founder Prevention 01 Srl, docente nell'ambito dei master erogati dall'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT, Presidente Centro studi CESPIS, già Direttore Dell'Ufficio Centrale Ispettivo della Pubblica Sicurezza.
<b>Valerio Ferlizzi</b>	Professionista della security - Il livello "Security Manager" secondo la norma UNI 10459. Co-founder e CEO presso Prevention 01 srl. Docente nell'ambito dei master erogati dalla Scuola di Alta formazione dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT - COO presso Tuscia Energia srl
<b>Annachiara Forte</b>	Avvocata specializzata in diritto internazionale, consulente esterna presso EUAA - European Union Agency for Asylum. Ha svolto attività di docenza nella formazione professionale presso l'Università degli Studi del Lazio meridionale, la Regione Lazio e la Guardia di Finanza.
<b>Domenico Giannetta</b>	PhD, h.c. in Forensic and investigative sciences, Laurea in Scienze Politiche e Scienze Penitenziarie. Formatore, Dirigente Comandante Polizia Locale della Città di Sulmona (AQ) e docente in master universitari. Specialista in organizzazione e gestione sicurezza urbana, esperto di Protezione Civile.
<b>Giovanni Luca Leccisotti</b>	Dirigente amministrativo presso Azienda Sanitaria Locale, formatore manageriale della PA e docente in master universitari nell'ambito dei contratti pubblici.
<b>Beniamino Milioto</b>	Avvocato, docente nell'ambito dei master erogati dalla Scuola di Alta formazione dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Esperto in pianificazione progettuale, attuazione e monitoraggio per la gestione di programmi internazionali.
<b>Vanni Nicolì</b>	Docente nell'ambito dei master erogati dalla Scuola di Alta formazione dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Lorella Salvatori</b>	Referente presso il Dipartimento della Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei Ministri per diverse attività quali la pianificazione di emergenza dei rischi naturali ed antropici, l'organizzazione e gestione di esercitazioni di protezione civile nazionali ed internazionali, il coordinamento in emergenza, il rilievo del danno post evento e la formazione di tecnici da impiegare in emergenza.

### Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (project work). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi che potrà svolgersi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione,

in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (*project work*) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obiettivo del <i>project work</i> collegato all'attività amministrativa dell'ente di riferimento</li> <li>• impatto sull'attività amministrativa dell'Ente di riferimento</li> </ul>
Approfondimento didattico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di progetti e lavori realizzati da un'azienda (<i>case history</i>) e altro materiale bibliografico o sitografico</li> </ul>
Innovazione della soluzione <i>project work</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte</li> <li>• impatto delle innovazioni sulle attività dell'ente</li> </ul>
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti</li> <li>• coerenza tra gli obiettivi e metodi e attività impiegate per raggiungerli</li> </ul>
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> <li>• qualità del <i>project work</i> finale</li> <li>• soluzioni adottate</li> </ul>

### Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa, che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni teoriche e che abbiano superato la prova finale, conseguiranno il diploma di master di I livello in ***Manager della sicurezza urbana***.

### Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un manager della sicurezza urbana esperto nella predisposizione, nella realizzazione e nel coordinamento di progetti riguardanti la sicurezza urbana e la gestione delle situazioni di crisi del territorio e che potrà ricoprire ruoli di responsabilità e comando nell'ambito delle Forze di polizia sia nazionale che locale, della Protezione civile e delle associazioni di volontariato in genere.

### Borse di studio

L'Università mette a disposizione n. **2 borse di studio di € 3.000,00** a copertura parziale della retta di iscrizione, finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

### Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- non usufruiscano contemporaneamente per lo stesso master di altra borsa di studio o altro contributo o comunque altro beneficio analogo da parte di amministrazioni statali o enti pubblici o privati;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master.

### Presentazione della domanda

Lo studente interessato a concorrere per l'ottenimento della borsa di studio deve effettuare l'iscrizione al master come riportato nel paragrafo "Modalità di iscrizione" **senza procedere con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.**

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al **15 maggio 2025.**

Entro tale data, devono essere inviati a mezzo mail a [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu) i seguenti documenti:

- **domanda di immatricolazione** datata e firmata;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master.**

### Criteri per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti;
- valutazione altre certificazioni max 10 punti;
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

### Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio **entro 5 giorni lavorativi** dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

### Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando e **fino al 15 maggio 2025.**

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreteria on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu), con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma **entro le ore 16:00 del 15 maggio 2025**

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

### Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

### Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 6.016,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	euro 2.016,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
<b>II rata</b>	euro 1.500,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>III rata</b>	euro 1.500,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>IV rata</b>	euro 1.000,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

### Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 3.016,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista.

Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
<b>I rata</b>	euro 916,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
<b>II rata</b>	euro 700,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>III rata</b>	euro 700,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
<b>IV rata</b>	euro 700,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

### **Rinuncia**

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

### **Contatti**

Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

e-mail: [masterexecutive@unint.eu](mailto:masterexecutive@unint.eu)

Sito web: [altaformazione.unint.eu](http://altaformazione.unint.eu)