



**UNINT**  
Università  
degli Studi Internazionali di Roma

PA 110  
e lode

D.R. n. 2278/2025

**MASTER DI II LIVELLO  
IN  
MANAGEMENT SANITARIO E DIREZIONE DI  
STRUTTURE COMPLESSE**

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e del D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004  
e della L. n. 43/2006 - art. 6, comma 1, lettera d)

**(1500 – 60 CFU)  
A.A. 2025/2026**

**XVI EDIZIONE**

Direttore del master  
Lucio Mango

## **Finalità del master**

Il master intende formare manager sanitari dotati di approfondite conoscenze e di capacità di utilizzo delle metodologie e degli strumenti necessari per attivare e condurre azioni di programmazione, direzione e controllo finanziario/contabile delle strutture affidate alla sua responsabilità.

## **Obiettivi formativi del master**

Il master offre ai discenti la possibilità di sviluppare competenze e capacità per intraprendere ruoli direttivo/direzionali in aziende sanitarie e in altre istituzioni di settore e nelle aree amministrative, contabili e gestionali. Il master, inoltre, offre ai discenti l'opportunità di sviluppare competenze e capacità valutative (sviluppo di valutazioni funzionali personalizzate), di individuazione degli obiettivi, di organizzazione di programmi individualizzati e di monitoraggio e gestione delle aziende sanitarie. Il master si rivolge a dirigenti del S.S.N. di tutte le aree dirigenziali (medica e veterinaria, sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa) e a tutti coloro che intendono svolgere funzioni manageriali presso strutture pubbliche e private o esercitare attività di consulenza nei settori cui afferiscono.

## **Risultati di apprendimento attesi del master**

Al termine del master i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con la finalità, gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, saranno in grado di:

- ✓ gestire e organizzare aziende sanitarie, unità operative e strutture di interesse sanitario;
- ✓ individuare e perseguire gli obiettivi organizzativi in gruppi di lavoro;
- ✓ monitorare le aziende sanitarie offrendo feedback per il miglioramento dell'organizzazione;
- ✓ adottare un approccio orientato allo sviluppo di valutazioni funzionali personalizzate;
- ✓ pianificare e organizzare programmi individualizzati;
- ✓ esercitare la leadership e lavorare in gruppo;
- ✓ sviluppare e controllare procedure nella prospettiva dell'anticorruzione.

## **Destinatari**

Possono iscriversi al master coloro che sono in possesso di:

- Laurea ante DM 509/99 (cd. vecchio ordinamento);
- Laurea prevista dai D.M. 509/99 e 270/2004, magistrale o specialistica (dell'area economica o giuridica ed impegnati nel settore sanitario).

Per altre lauree si invita il discente a inoltrare il proprio titolo ed il curriculum vitae per opportuna valutazione.

## **Criteri di ammissione e compatibilità**

### **Ammissione con riserva**

Coloro che non siano ancora laureati alla data di scadenza del bando saranno ammessi con riserva, impegnandosi a comunicare tempestivamente l'avvenuto conseguimento del titolo; in ogni caso, ciò dovrà avvenire improrogabilmente entro e non oltre il 31 marzo 2026. In

caso di mancato conseguimento del titolo di laurea l'iscrizione sarà ritenuta nulla e le quote già versate non saranno rimborsate.

#### Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal *diploma supplement*. Il *diploma supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del discente ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda d'iscrizione i discenti non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Istruzione e della ricerca "University".

#### Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la possibilità per il discente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nella medesima finestra temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno discente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori ad ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

#### Programma didattico

##### Il master si svolge in modalità telematica.

L'insegnamento viene erogato tramite lezioni preregistrate, disponibili in piattaforma 24/24 ore in formato video/audio mp3 insieme al materiale didattico integrativo (presentazioni, norme, articoli, ecc.).

Per la fruizione delle lezioni è essenziale disporre di adeguate strumentazioni (hardware, software e di connessione alla rete internet), i cui requisiti minimi sono indicati nel "Regolamento del master", nel quale vengono dettagliati tutti gli aspetti relativi alla didattica (**Allegato 1** che è parte integrante del presente bando).

Il master ha una durata di 12 mesi che decorrono dalla data in cui il discente viene abilitato ad accedere alla piattaforma di e-learning.

Trascorsi 12 mesi senza aver completato il percorso formativo il discente potrà richiedere una proroga di ulteriori 6 mesi, previo versamento di una quota aggiuntiva (vedi paragrafo - *Proroga della durata del master*).

Il master è strutturato con i seguenti insegnamenti:

Insegnamenti SSD (Declaratoria)	CFU
Istituzioni di diritto in ambito sanitario IUS/09 (Istituzioni di diritto pubblico)	4
Organizzazione aziendale in ambito sanitario SECS-P/10 (Organizzazione aziendale)	8
Le responsabilità civili in ambito sanitario IUS/01 (Diritto del lavoro)	3
Formazione e gestione delle risorse umane M-PED/01 (Pedagogia generale e sociale)	5
Risorse finanziarie e contabilità in ambito sanitario SECS-P/07 (Economia aziendale)	4
Qualità, accreditamento, certificazione MED/42 (Igiene generale e applicata)	4
Economia delle aziende sanitarie SECS-P/07 (Economia aziendale)	4
Gestione del rischio in ambito sanitario SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	6
Contrattazione collettiva in ambito sanitario IUS/07 (Diritto del lavoro)	4
Epidemiologia statistica SECS-S/01 (Statistica)	4
Comunicazione e formazione in sanità SPS/08 (Sociologia dei processi culturali e comunicativi)	7
Tecnologie sanitarie ING/INF-06 (Bioingegneria elettronica e informatica)	1
Inglese per la formazione medica e la comunicazione in sanità L-LIN/12 (Lingua e traduzione – Lingua inglese)	3
TESINA FINALE	2
PROJECT WORK	1
<b>TOTALE CFU</b>	<b>60</b>

## Contenuti

In relazione a ciascuno degli insegnamenti previsti, verranno trattati i seguenti contenuti:

*Istituzioni di diritto in ambito sanitario: evoluzione normativa, sociale e istituzionale dell'assistenza sanitaria in Italia con particolare attenzione alle riforme susseguitesi. Caratteristiche del S.S.N. con particolare attenzione agli aspetti normativi inerenti: le amministrazioni della sanità, i privati nell'erogazione; la programmazione dei servizi; il finanziamento dei servizi sanitari; monitoraggio della spesa sanitaria e procedure*

*di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali con attenzione ai piani di rientro e alla semplificazione e razionalizzazione dei piani di rientro.*

**Organizzazione aziendale in ambito sanitario:** *scelte di organizzazione e politica sanitaria: il S.S.N.; funzione di direzione di una struttura complessa. Le professioni e il loro regime: le nuove professioni sanitarie. Dirigenza delle professioni sanitarie infermieristiche. Il nuovo rapporto medico/infermiere: il modello toscano. L'operatore sociosanitario; l'operatore sociosanitario; il servizio sociale professionale. Evoluzione delle professioni sanitarie da un punto di vista legislativo. La gestione di una struttura complessa (il governo clinico; la leadership; le responsabilità di un direttore di struttura complessa, il budget). Valutazione della tecnologia sanitaria. Etica professionale. La programmazione sanitaria e il management delle aziende sanitarie: la gestione del personale e le responsabilità nel management. Il sistema accreditante delle strutture sanitarie e sociosanitarie.*

**Le responsabilità civili in ambito sanitario:** *la gestione nelle aziende sanitarie: la responsabilità degli esercenti la professione sanitaria. La responsabilità direzionale ai diversi livelli operativi e la responsabilità della pubblica amministrazione. I diversi tipi di responsabilità. (La responsabilità penale la responsabilità amministrativa). Aspetti innovativi sulla responsabilità civile.*

**Formazione e gestione delle risorse umane:** *la gestione nelle aziende sanitarie: la gestione delle risorse umane - pedagogia del benessere organizzativo. Conoscere l'organizzazione: (teorie dell'organizzazione e modelli organizzativi).*

*La competenza, La valutazione, la formazione, la motivazione, la comunicazione, la delega, il lavoro di gruppo, la leadership. Analisi socio organizzativa, ruolo e funzione del personale della PA; attività di direzione del personale. Le metafore organizzative. Valutazione e gestione del rischio da stress lavoro correlato.*

**Risorse finanziarie e contabilità in ambito sanitario:** *la gestione nelle aziende sanitarie: le risorse finanziarie e la contabilità delle aziende sanitarie. L'evoluzione del sistema sanitario nazionale e i diversi livelli di finanziamento; i piani di rientro della spesa sanitaria. Introduzione alla contabilità nelle aziende sanitarie pubbliche: schemi di CE e SP. Il sistema dei controlli interni. La valutazione della performance, il controllo strategico e il controllo di qualità; la prospettiva interdisciplinare e l'evoluzione del concetto di scienza: (modelli di ricerca, registrazione, gestione e analisi dei dati).*

**Qualità, accreditamento, certificazione:** *gestione delle aziende sanitarie: la gestione della qualità. Aspetti normativi: dalla legge 833 alla riforma sanitaria del 1992/1993 e dalla riforma sanitaria del 1999 ai giorni nostri. La Qualità, principi ed obiettivi; realizzazione della qualità: (l'attività di pianificazione e la gestione del rischio; il processo di miglioramento continuo; assicurazione e controllo della qualità). Riferimenti per la qualità: le norme tecniche. Il sistema di certificazione delle organizzazioni e dei prodotti; Il sistema italiano di accreditamento (in ambito cogente); Il sistema italiano di accreditamento: vecchi modelli, nuovo modello. Lo stato dell'accREDITamento regioni italiane oggi. Il sistema accreditante in ambito sanitario: gli AccredITamenti di eccellenza.*

**Economia delle aziende sanitarie:** *la gestione delle aziende sanitarie: il sistema di acquisizione di beni e servizi nelle aziende sanitarie: quadro normativo in materia di appalti. Pianificazione, programmazione, progettazione e principi comuni. Contratti pubblici per servizi e forniture; qualificazione delle stazioni appaltanti; le procedure di scelta del contraente. Tecniche e strumenti per gli appalti elettronici; disposizioni comuni alle procedure di affidamento (svolgimento delle procedure). Bandi ed avvisi, selezione delle offerte; modalità di aggiudicazione, esecuzione, documentazione necessaria. Contratti di concessione e governance.*

**Gestione del rischio in ambito sanitario:** *Il management nelle aziende sanitarie: governo clinico e risk management (il governo clinico e la gestione del rischio). Gli strumenti operativi per la gestione del rischio clinico (la cartella clinica; il ruolo della cartella clinica; il consenso informato; la formazione). Riordino dell'assistenza*

*territoriale e mobilità del personale delle aziende sanitarie; esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria; responsabilità professionale dell'esercente la professione; dirigenza sanitaria e governo clinico. Trattamento dei dati personali e la tutela della privacy in sanità.*

**Contrattazione collettiva in ambito sanitario:** *La gestione nelle aziende sanitarie: la contrattazione collettiva e la flessibilità contrattuale: il contratto collettivo e la contrattazione collettiva. Diritti sindacali e repressione della condotta antisindacale. L'organizzazione sindacale dalle origini alla costituzione. Rappresentanza e rappresentatività sindacale nell'impiego privato. Efficacia oggettiva, forma e interpretazione del contratto collettivo nell'impiego privato. Lo sciopero; i diritti sindacali e la Rsu nel pubblico impiego; le relazioni sindacali, gli spazi della contrattazione e il ruolo dell'ARAN alla luce dell'assetto normativo vigente; La contrattazione integrativa.*

**Epidemiologia statistica:** *epidemiologia statistica. Presentazione dei dati; disegno sperimentale; misure di frequenza; prevalenza e incidenza. Misure per associazione, per confronti tra frequenze e misure di impatto. Intervallo di confidenza e odds ratio; standardizzazione dei tassi. Lo screening. Gli studi epidemiologici. La metanalisi e la revisione sistematica.*

**Comunicazione e formazione in sanità:** *gestione delle persone e scelte di comunicazione efficace nelle strutture sanitarie; la formazione continua dei professionisti sanitari: il programma nazionale ECM. La normativa di riferimento per la nascita dell'ECM. L'accreditamento ECM; Piano formativo dell'azienda (la formazione ECM). La comunicazione nelle strutture sanitarie: (La comunicazione efficace). Documentazione sanitaria e marketing sociale. La comunicazione figurata in sanità. La rivoluzione digitale nella P.A.; Il governo digitale e la multicanalità. Comunicare con le tecnologie digitali. Il web 2.0 per la comunicazione istituzionale. Social media e la comunicazione pubblica: Lo scenario della comunicazione pubblica. Comunicare e partecipare: Le istituzioni nel contesto europeo. Progettare un ufficio per le relazioni con il pubblico e modelli organizzativi di front office. Ufficio stampa e portavoce: Il piano di comunicazione.*

**Tecnologie sanitarie:** *il codice dell'amministrazione digitale; i sistemi informativi sanitari; la cybersicurezza della pubblica amministrazione e le misure minime di sicurezza ICT per le PA. L'agenda digitale italiana: il mondo della sanità digitale.*

**Inglese per la formazione medica e la comunicazione in sanità:** *teoria e pratica della lingua inglese per la formazione medica e la comunicazione in sanità. I linguaggi speciali; l'origine etimologica dei termini, la nomenclatura. Tipologie di articolo scientifico; le fonti di consultazione; la documentazione scientifica. I fondamenti strutturali di un testo (la punteggiatura). Problemi stilistici, verbi bicomponenti. La letteratura grigia. Analisi di un articolo scientifico. Ulteriori approfondimenti su: la morfologia dell'inglese biomedico; terminologia bio-medica; dall'analisi alla costruzione di un articolo medico scientifico; analisi di un articolo medico sottoposto a revisione.*

## Articolazione didattica

Il Master prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:

- videolezioni (**obbligatorie con rilevazione della presenza**) erogate tramite piattaforma telematica e disponibili online 24/24 ore;
- studio individuale (dispense, test di verifica, registrazioni mp3);
- redazione di un elaborato scritto su un argomento a scelta tra quelli del programma didattico delle videolezioni;

- analisi di un caso di studio presente in piattaforma con stesura di una breve relazione;
- redazione di una tesina finale (project work).

Le modalità di redazione degli elaborati verranno indicate nel Regolamento del master (**Allegato 1** al presente bando).

È possibile effettuare il download delle lezioni in formato mp3 e del materiale didattico; tuttavia, ciò può servire esclusivamente per attività di revisione (anche parziale) dei contenuti e non esime, in alcun caso, dal seguire le lezioni sulla piattaforma in vista della rilevazione della frequenza. Inoltre, sono previsti momenti di incontro in forum con i colleghi di corso.

### Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta in modalità FaD (formazione a distanza) asincrona.

### Modalità di accertamento degli apprendimenti

Al termine delle attività didattiche sono previsti **test online di autovalutazione**, a risposta multipla, per la verifica dell'apprendimento. È vivamente consigliato, ai fini del superamento della prova di esame finale, lo svolgimento dei test di autovalutazione delle conoscenze acquisite.

### Tirocinio

I discenti potranno svolgere un **tirocinio** della durata di **250 ore**. Il tirocinio è facoltativo. In caso di richiesta del tirocinio dovranno essere rispettate le modalità di svolgimento riportate nel Regolamento del master (**Allegato 1** al presente bando). Il tirocinio dovrà essere effettuato presso aziende ospedaliere, aziende sanitarie, aziende ospedaliero-universitarie, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed enti classificati in base alla legge 23 dicembre 1978, n. 833, in regime di convenzione con l'ateneo.

### Organi del master e docenti

#### Direttore:

**Lucio Mango** – Direttore e docente di master dell'area gestione ambito sanitario dell'Università UNINT.

#### Comitato scientifico

**Altea Ceccarini** – Responsabile della Scuola di alta formazione di UNINT.

**Generoso Alfano** – Docente qualificato "A" AICQ-SICEV; consulente in gestione del rischio clinico.

**Alessandro Frolli** – Professore Associato Psicologia dello sviluppo e dell'educazione, presidente Corso LM/51 - Psicologia dei processi di apprendimento e di inclusione, direttore della Ricerca, direttore Centro Interdisciplinare Scienze Umane e Psicopedagogiche – CISUP, direttore DRC - Centro di Ricerca sulle Disabilità, responsabile dei Servizi di Counseling Psicologico di Ateneo.



**DOCENTI**

<b>Generoso Alfano</b>	Docente qualificato "A" AICQ-SICEV. Consulente in gestione clinica del rischio. Già direttore dipartimento della Diagnostica e UOC SIMT Azienda USL Roma-D. Già professore a contratto presso le Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma e di Tor Vergata.
<b>Chiara Basile</b>	Dirigente ingegnere biomedico ASL di Frosinone.
<b>Benito Battigaglia</b>	Esperto in diritto amministrativo.
<b>Domenico Daniele Bloisi</b>	Professore associato per i corsi di Intelligenza Artificiale presso la Facoltà di Scienze della Politica e delle Dinamiche Psico-Sociali dell'Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT.
<b>Patrizia Colagiovanni</b>	Dirigente Aran, esperta di contrattazione e assistenza alle amministrazioni per l'applicazione degli istituti contrattuali.
<b>Salvatore Coronato</b>	Esperto in diritto amministrativo in ambito sanitario. Già direttore amministrativo e dirigente del settore affari generali e provveditorato presso diverse aziende ospedaliere di Roma.
<b>Gregorio Cosentino</b>	Già presidente dell'Associazione scientifica per la sanità digitale ASSD, esperto in: tecnologie informatiche hardware, software, telecomunicazioni; aspetti organizzativi ed aziendali dei contratti di servizio, delle modalità di realizzazione di forniture informatiche, di contratti aventi per oggetto servizi nel campo delle tecnologie dell'informazione; direzione lavori per progetti informatici e TLC formazione ICT.
<b>Marco Croce</b>	Esperto in diritto civile e amministrativo e in diritto sanitario.
<b>Ezio Del Gottardo</b>	Professore associato di didattica, pedagogia speciale e ricerca educativa all'Università degli studi di Foggia.
<b>Tommaso Di Sabato</b>	Già direttore vicario della ripartizione risorse umane presso l'Università del Salento.
<b>Giuseppe Di Stefano</b>	Responsabile delle risorse umane presso la "Fondazione sanità e ricerca" è esperto in: gestione amministrativa e tecnica del personale, sviluppo delle risorse umane, formazione, organizzazione aziendale, relazioni sindacali.
<b>Serena Fabrizio</b>	Esperta di ricerca sociale, comunicazione istituzionale e scientifica di processi sociali e comunicativi di progettazione e coordinamento, organizzazione e promozione di eventi e attività formative.



<b>Alessandro Frolli</b>	Professore Associato Psicologia dello sviluppo e dell'educazione, presidente Corso LM/51 - Psicologia dei processi di apprendimento e di inclusione, direttore della Ricerca, direttore Centro Interdisciplinare Scienze Umane e Psicopedagogiche – CISUP, direttore DRC - Centro di Ricerca sulle Disabilità, responsabile dei Servizi di Counseling Psicologico di Ateneo.
<b>Giovanni Leccisotti</b>	Dirigente unità operativa Appalti e PNRR di azienda sanitaria e redattore su riviste specializzate di e-procurement pubblico.
<b>Alessandro Lovari</b>	Ricercatore di sociologia dei processi culturali e comunicativi presso l'Università degli studi di Cagliari.
<b>Cosimo Magazzino</b>	Professore associato di politica economica europea e delle istituzioni internazionali all'Università degli Studi RomeTre.
<b>Valerio Maio</b>	Esperto in diritto del lavoro.
<b>Lucio Mango</b>	Direttore e docente di master dell'area gestione ambito sanitario dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
<b>Linda Manzone</b>	Esperta in comunicazione pubblica e istituzionale. Collabora con il dipartimento di comunicazione e ricerca sociale dell'Università La Sapienza di Roma.
<b>Francesco Saverio Proia</b>	Esperto in legislazione delle professioni sanitarie e sociosanitarie. Già consulente Aran e Agenas. Già dirigente della Direzione generale delle professioni sanitarie e nel Gabinetto del Ministero della Salute. Già direttore dell'area della comunicazione della ASL Roma 3. Consulente in svariati ordini professionali.
<b>Marco Ravaoli</b>	Scrittore in ambito medico.
<b>Francesco Marcone</b>	Dirigente MEF.
<b>Sara Rizzo</b>	Sociologa, coordinatore del Centro di ricerca sulle disabilità (DRC) di UNINT.
<b>Sergio Spatola</b>	Avvocato esperto nella legislazione delle amministrazioni pubbliche, in materia di finanziamenti e finanza delle aziende sanitarie. Autore di pubblicazioni di carattere scientifico.

## Prova finale

L'esame conclusivo si svolgerà a Roma presso la sede di UNINT e consta di:

- una prova orale di verifica di conoscenza dei contenuti impartiti per ciascun insegnamento con contestuale discussione dell'elaborato scritto;
- una discussione finale del caso di studio e della tesina finale.

Alla valutazione finale del master concorreranno:

- il punteggio attribuito all'elaborato scritto;
- la prova orale sui contenuti oggetto di discussione finale della didattica;
- la valutazione, emersa in sede d'esame, della presentazione del caso di studio e della tesina finale.

Sono previste sessioni di esame nei mesi di febbraio, aprile, luglio, ottobre e dicembre.

Si precisa, inoltre, che il discente potrà prenotarsi all'esame conclusivo del master solamente dopo che saranno trascorsi almeno 8 mesi dalla data di attivazione in piattaforma e soddisfatti i requisiti di ammissione come specificato nel Regolamento del master (**Allegato 1** che è parte integrante del presente bando).

### Titolo conseguito

Al termine del percorso, alle persone che avranno superato l'esame conclusivo in presenza, verrà rilasciato il titolo accademico di master di II livello in **Management sanitario e direzione di strutture complesse** con attribuzione di 60 CFU.

### Esenzione crediti ECM

La partecipazione ad un master universitario prevede l'esenzione dai crediti ECM nel rispetto della Determina della CNFC del 17 luglio 2013 in materia di "Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione".

### Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di esperto con competenze e capacità per intraprendere ruoli direttivo/direzionali in aziende sanitarie e in altre istituzioni di settore e nelle aree amministrative, contabili e gestionali.

### Modalità d'iscrizione

Sarà possibile presentare domanda d'iscrizione in una delle **seguenti finestre temporali**:

Dalla data di pubblicazione del bando al 30 settembre 2025	Dal 1° ottobre 2025 al 7 gennaio 2026
Dall'8 gennaio al 2 marzo 2026	Dal 3 marzo al 29 maggio 2026

Per la **domanda d'iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'ateneo (segreteria online) all'indirizzo: <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo:  
<https://my.unint.eu>

**Gli appartenenti a un ente convenzionato dovranno seguire la procedura pubblicata sul sito [altaformazione.unint.eu](http://altaformazione.unint.eu) nella sezione del master d'interesse.**

La domanda d'iscrizione potrà essere inviata:

- a mezzo posta elettronica all'indirizzo: [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu), con gli allegati debitamente scansionati;
- o con raccomandata a/r a UNINT- Scuola di alta formazione – via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma entro la data di chiusura prevista dalla singola finestra temporale;
- o consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione entro le ore 16:00 della data di chiusura prevista dalla singola finestra temporale.

L'iscrizione all'Albo delle professioni sanitarie (ove esistente per la categoria professionale di appartenenza) dovrà essere autocertificata ai sensi del DPR 445/2000 e allegata alla **domanda d'iscrizione datata e firmata**, unitamente a:

- copia del documento d'identità;
- 1 fototessera;
- attestazione di pagamento del bollettino MAV.

Non verranno prese in considerazione le domande prive della documentazione richiesta o incomplete.

Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

L'iscrizione comporta l'accettazione integrale del Regolamento del master (**Allegato 1** al presente bando).

Per la **didattica a distanza** il discente dovrà:

- effettuare la registrazione alla piattaforma <http://www.e-formare.org>;
- attendere e-mail di avvenuta abilitazione.

### Attivazione master

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il master. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota d'iscrizione versata.

Il master sarà attivato solo al raggiungimento di un congruo numero di iscritti.

### Quota d'iscrizione

La quota d'iscrizione è di euro 2.516,00 comprensiva di marca da bollo, laddove non ci si avvalga di sconti e convenzioni, (oltre iva se dovuta) da versare in due rate.

I rata	euro 1.266,00 ( <b>comprensivo di marca da bollo</b> ) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 1.250,00 da versare entro 60 gg. dall'abilitazione alla didattica in piattaforma

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a euro 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi

alla scadenza di ciascuna rata, ovvero euro 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata. Il versamento effettuato all'atto dell'iscrizione non sarà rimborsabile, tranne nei casi in cui il master non venga attivato o venga respinta la domanda d'iscrizione.

Si precisa che l'accesso in piattaforma e l'avvio della didattica avverrà solo a seguito del pagamento dell'importo corrispondente. Il pagamento in un'unica soluzione di euro 2.516,00 (comprensivo di marca da bollo) potrà essere effettuato previa richiesta scritta a [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu)

### Agevolazioni sulla quota di iscrizione

#### Agevolazione Early Bird

È prevista un'agevolazione di **euro 300,00** sulla quota di partecipazione per coloro che si **iscriveranno al master entro il 1° settembre 2025**.

La quota d'iscrizione è stabilita in euro **2.216,00**. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

I rata	euro 1116,00 ( <b>comprensiva di marca da bollo</b> ) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 1100,00 da versare entro 60 gg. dall'abilitazione alla didattica in piattaforma

Tale riduzione non è cumulabile con qualsivoglia ulteriore forma di agevolazione, anche legata a convenzioni in essere.

#### Agevolazione iscritti ente convenzionato

È prevista un'agevolazione sulla quota di partecipazione per coloro che sono iscritti a sigle sindacali convenzionate con UNINT come riportato nel sito [altaformazione.unint.eu](http://altaformazione.unint.eu) alla sezione Partner e convenzioni.

#### Agevolazione PA 110 e lode

È prevista un'agevolazione sulla quota di partecipazione per i dipendenti della Pubblica amministrazione come riportato al link <https://www.unint.eu/entra-in-unint/pa-110-e-lode/>. La quota d'iscrizione è stabilita in euro **2.186,00**. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

I rata	euro 1266,00 ( <b>comprensiva di marca da bollo</b> ) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 920,00 da versare entro 60 gg. dall'abilitazione alla didattica in piattaforma

Per ogni agevolazione, in caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a euro 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero euro 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Si precisa che l'accesso in piattaforma e l'avvio della didattica avverrà solo a seguito del pagamento dell'importo corrispondente.

Il versamento effettuato all'atto dell'iscrizione non sarà rimborsabile, tranne nei casi in cui il master non venga attivato o venga respinta la domanda d'iscrizione.

### Attestazione finale del master

Prima dell'esame finale il discente dovrà corrispondere la tassa conseguimento titolo pari a euro 100,00.

La domanda per sostenere l'esame finale dovrà inoltre essere corredata dalla ricevuta del versamento del contributo di euro 66,00 (**comprensivo di marca da bollo**) valida per il rilascio della pergamena.

### Proroga della durata del master

La richiesta di proroga di ulteriori 6 mesi comporterà il versamento di una quota aggiuntiva di euro **600,00** il cui pagamento dovrà avvenire mediante MAV.

Detto importo non prevede dilazioni, riduzioni o l'applicazione di agevolazioni in convenzione. La richiesta dovrà essere effettuata entro il tredicesimo mese dall'abilitazione in piattaforma inviando un messaggio di posta elettronica a [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu). In mancanza di richiesta di proroga allo scadere del tredicesimo mese l'utente verrà disattivato in piattaforma e non potrà concludere il percorso.

Decorsa anche tale proroga, sarà possibile completare il master effettuando formale trasferimento ad una nuova edizione (solo se attivata dall'università) e previo versamento dell'importo totale della retta per il nuovo master al quale ci si iscrive. In tale caso, il riconoscimento dei crediti maturati nel percorso di master sarà oggetto di valutazione di apposita commissione.

### Rinuncia

Il discente che intende rinunciare al master è comunque tenuto a **versare l'intera quota di partecipazione al master. Pertanto, le rate già pagate non saranno restituite.** Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'ateneo.

Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando e nel Regolamento del master (**Allegato 1** al presente bando) si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

### Contatti

Scuola di alta formazione UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400

Mail: [formazione@unint.eu](mailto:formazione@unint.eu)

Sito web: [altaformazione.unint.eu](http://altaformazione.unint.eu)