



D.R. 2362/2025

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI II LIVELLO
IN
MANAGEMENT PER L'INNOVAZIONE DEI SISTEMI SANITARI:
STRATEGIE PER LA RIORGANIZZAZIONE E SOSTENIBILITÀ

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)
A.A.2025/2026

Master executive

I EDIZIONE

Direttore del master
Giovanni Luca Leccisotti

Finalità

Nell'odierno scenario sanitario globale, il master svolge un ruolo cruciale per preparare i professionisti a navigare nel complesso mondo della gestione sanitaria.

Le tendenze attuali del settore, influenzate dalla digitalizzazione e dall'innovazione tecnologica accelerata dalla pandemia, richiedono un'analisi approfondita. L'integrazione di soluzioni digitali nella gestione sanitaria, come la telemedicina e i sistemi informativi avanzati, è diventata prioritaria. Un'analisi accurata è fondamentale per adottare strategie gestionali in grado di massimizzare i benefici di queste tecnologie, migliorando l'efficienza e l'accessibilità dei servizi.

La dimensione normativa e legislativa, anch'essa in costante evoluzione, richiede inoltre un'attenzione particolare. La gestione delle organizzazioni sanitarie deve adattarsi ai cambiamenti normativi, garantendo sempre la conformità e l'etica, aspetti che hanno guadagnato una rinnovata importanza nel contesto post-pandemia.

Infine, l'economia sanitaria, fortemente influenzata dalle pressioni finanziarie e dalle sfide economiche globali, richiede un'attenzione particolare per sviluppare strategie finanziarie resilienti con un focus specifico sulla gestione efficiente delle risorse limitate.

Il master si prefigge, quindi, di fornire conoscenze trasversali per gestire le varie tipologie di aziende pubbliche e private presenti nell'ecosistema sanitario e di formare professionisti altamente qualificati nel campo del management amministrativo, strategico e finanziario.

Destinatari

Il master è rivolto a candidati che, in possesso degli specifici requisiti di accesso indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire competenze specifiche e skills tangibili ed immediatamente utilizzabili nelle attività istituzionali quotidiane.

Nello specifico il master si rivolge a dirigenti amministrativi, tecnici e professionali delle aziende sanitarie nonché i funzionari del comparto sanità.

Il titolo può essere conseguito anche da coloro che intendono prepararsi per un concorso per dirigenti amministrativi in sanità pubblica.

Obiettivi formativi

Il master si pone l'obiettivo di sviluppare competenze specifiche a coloro che intendono lavorare nel settore della gestione sanitaria. Nello specifico, permetterà di acquisire conoscenze e strumenti per sviluppare:

- ✓ competenze manageriali essenziali, come la pianificazione strategica, la gestione delle risorse umane e la leadership ritenute fondamentali per gestire in modo efficiente ed efficace le organizzazioni sanitarie complesse;
- ✓ conoscenze in ambito di gestione finanziaria per garantirne la sostenibilità economica;
- ✓ sviluppare una visione strategica per guidare le decisioni aziendali, affrontando sfide a breve e lungo termine;
- ✓ ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili, inclusi il personale, le attrezzature e i budget, per massimizzare l'efficienza e l'efficacia nell'erogare i servizi sanitari;
- ✓ conformità normativa per assicurare che le organizzazioni operino in modo etico e legale.

Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ competenza nella gestione e organizzazione di aziende sanitarie, unità operative e dipartimenti amministrativi, tecnici e sanitari;
- ✓ capacità di affrontare le criticità che si presentano durante le attività di ufficio, tramite l'acquisizione di un background di esperienze orientate al problem solving;
- ✓ capacità di individuare e perseguire gli obiettivi organizzativi;
- ✓ nozioni utili al perfezionamento nell'ambito pratico di procedure e protocolli;
- ✓ capacità pratiche ed immediatamente applicabili;
- ✓ consapevolezza e skills multidisciplinari indirizzate al lavoro di gruppo e alla condivisione di esperienze;
- ✓ la professionalità per perfezionare i processi delle aziende sanitarie offrendo skills per il miglioramento dell'organizzazione.

Criteri di ammissione e compatibilità

Requisiti di accesso

Possono iscriversi al master coloro che sono in possesso del diploma di laurea specialistica/magistrale o quadriennale (vecchio ordinamento) in discipline giuridiche, economiche o a indirizzo scientifico e umanistico.

Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari che hanno ottenuto un titolo di studio all'estero, così come i cittadini non comunitari regolarmente residenti in Italia, devono presentare una domanda di partecipazione al master. Tale domanda deve essere accompagnata da una copia del diploma di laurea, opportunamente legalizzata, insieme a una dichiarazione di valore rilasciata dalla rappresentanza italiana nel paese in cui il titolo è stato conseguito. Inoltre, il diploma deve essere corredata da una traduzione ufficiale se redatto in lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco o portoghese. Per i titoli di studio europei, è possibile sostituire la dichiarazione di valore con il diploma supplementare. È importante sottolineare che la presenza del diploma supplementare o della dichiarazione di valore è essenziale per valutare l'idoneità del titolo del candidato e considerarne l'ammissione al master.

I candidati non comunitari che non risiedono in Italia e possiedono un titolo accademico di livello equivalente a quelli menzionati sopra possono presentare la domanda di iscrizione tramite il portale del Ministero dell'Università e della Ricerca, noto come "Universitaly".

Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la possibilità per il discente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nella medesima finestra temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascun discente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità d'iscrizione

contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

Durata e organizzazione del master

Il master ha durata annuale. L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **marzo 2026** e la conclusione entro il mese di **marzo 2027**. Il master verrà erogato nella formula week-end.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari e prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:

- **n. 36 ore di lezioni in presenza** organizzate nella formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato) (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- lezioni in streaming (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- studio individuale per favorire l'assimilazione di quanto ascoltato a lezione, tramite la ripetizione dei concetti esposti con l'aiuto di materiali supporto e di testi suggeriti (bibliografia) dai docenti per gli approfondimenti;
- predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work).

Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Modulo	SSD	Insegnamento	CFU
Mod. 1	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Nuovi modelli per lo sviluppo territoriale e ospedaliero nel SSN	4
Mod. 2	SECS-P/07 (Economia aziendale)	Organizzazione manageriale delle aziende sanitarie	6
Mod. 3	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Il PIAO in sanità: dalla prevenzione della corruzione alla trasparenza.	4
Mod. 4	SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese)	Le soluzioni digitali nella gestione sanitaria attraverso i sistemi informativi avanzati	4
Mod. 5	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Il nuovo codice degli appalti e la sfida del PNRR	6
Mod. 6	SECS-P/07 (Economia aziendale)	Budgeting, programmazione e controllo	4
Mod. 7	IUS/10 (Diritto amministrativo)	La gestione economico-giuridica del personale e il reclutamento	6
Project work			20
Prova finale			6
TOTALE CFU			60

Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità streaming. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in streaming nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

Frequenza

La **frequenza è obbligatoria** e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in streaming, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tracerà il tempo di collegamento e le attività del discente.

Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo www.e-formare.org dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

Organi del master e docenti

DIRETTORE SCIENTIFICO:

Giovanni Luca Leccisotti, dirigente amministrativo del Servizio Sanitario Nazionale.

COMITATO SCIENTIFICO:

Lorena Di Salvia, dirigente analista presso un ente del Servizio Sanitario Nazionale.

Carmela Fiore, dirigente medico e direttore di distretto socio-sanitario del SSN.

Giovanni Luca Leccisotti, dirigente amministrativo presso un ente del Servizio Sanitario Nazionale.

Francesco Fera, direttore amministrativo di ARESS Puglia.

Docenti

Ciascun modulo sarà trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

Lorena Di Salvia	Esperta in processi sanitari, flussi informativi ed analisi del dato sanitario aziendale. Dirigente analista in un ente del Servizio Sanitario Nazionale.
Francesco Fera	Direttore amministrativo presso l'Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale della Regione Puglia, ente operante nel campo della programmazione, gestione e innovazione dei servizi sanitari e socio-sanitari. Laureato in Giurisprudenza e con un Master di II livello in Performance Management, ha maturato una significativa esperienza come project manager e consulente su fondi europei, valutazione della performance e management pubblico, collaborando con Università, amministrazioni pubbliche e organismi nazionali e internazionali. Docente in vari master e corsi di alta formazione, è autore di pubblicazioni su tematiche di governo del settore pubblico, innovazione e valutazione delle politiche.
Carmela Fiore	Dirigente medico e direttore di distretto socio-sanitario, con specializzazione in Medicina Legale e una vasta esperienza nella gestione del rischio clinico, governance sanitaria e formazione universitaria. Ha conseguito due master di II livello in ambito sicurezza delle cure e rischio clinico, è docente in master e corsi universitari, autrice di numerose pubblicazioni scientifiche e da anni svolge attività di consulenza per enti pubblici e Procure.
Giovanni Luca Leccisotti	Dirigente amministrativo presso ente del Servizio Sanitario Nazionale. Formatore manageriale qualificato nella Pubblica amministrazione, esperto in appalti e procedure di gara telematiche. Docente presso il Ministero dell'Interno per i corsi di formazione e aggiornamento dei Segretari comunali.
Andrea Pugliese	Dirigente Responsabile del servizio controllo di gestione delle aziende del SSR e governo del sistema informativo MOSS presso la Sezione amministrazione, finanza e controllo del dipartimento promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti della regione Puglia. Cultore della materia per l'insegnamento di contabilità analitica del corso di laurea in biotecnologie industriali per lo sviluppo sostenibile e biotecnologie mediche e farmaceutiche dell'Università degli Studi di Bari.
Michele Tamburrelli	Dirigente amministrativo con esperienza presso il centro studi del sistema camerale, controllo di gestione e contabilità presso un ente locale, responsabile della struttura semplice di programmazione e affari generali e attualmente del trattamento economico giuridico e previdenziale presso azienda del sistema sanitario regionale
Elena Tarantini	Dirigente amministrativa con ruolo di responsabile di unità operativa semplice a valenza dipartimentale nel settore delle assunzioni, mobilità, concorsi e personale convenzionato presso un ente del Servizio Sanitario Nazionale.

Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (project work). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi che potrà svolgersi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (project work) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> • obiettivo del <i>project work</i> collegato all'attività amministrativa dell'ente di riferimento • impatto sull'attività amministrativa dell'Ente di riferimento
Approfondimento didattico	<ul style="list-style-type: none"> • livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di progetti e lavori realizzati da un'azienda (<i>case history</i>) e altro materiale bibliografico o sitografico
Innovazione della soluzione project work	<ul style="list-style-type: none"> • livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte • impatto delle innovazioni sulle attività dell'ente
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> • coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti • coerenza tra gli obiettivi e metodi e attività impiegate per raggiungerli
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> • qualità del <i>project work</i> finale • soluzioni adottate

Almalaurea

Per accedere alla prova finale è obbligatorio che i discenti compilino il questionario Almalaurea collegandosi a <https://www.almalaurea.it/lau/master>, oppure accedendo al sito Almalaurea direttamente dalla propria area riservata. Al termine della procedura verrà rilasciata una ricevuta da inviare all'indirizzo formazione@unint.eu a seguito della prenotazione alla prova finale. Maggiori indicazioni verranno fornite in seguito. La compilazione del questionario è anonima e non prevede la raccolta di dati personali.

Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale conseguiranno il diploma di master di II livello in **Management amministrativo, strategico e finanziario delle aziende sanitarie e ospedaliere**.

Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di **specialista multidisciplinare nelle attività operative, strategiche ed organizzative delle aziende sanitarie e ospedaliere** in grado di gestire e organizzare aziende sanitarie pubbliche e private, unità operative, dipartimenti amministrativi e IRCS.

Borse di studio

L'Università mette a disposizione n. **2 borse di studio di € 2.500,00** a copertura parziale della retta di iscrizione, finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- non usufruiscono contemporaneamente per lo stesso master di altra borsa di studio o altro contributo o comunque altro beneficio analogo da parte di amministrazioni statali o enti pubblici o privati;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master.

Presentazione della domanda

Lo studente interessato a concorrere per l'ottenimento della borsa di studio deve effettuare l'iscrizione al master come riportato nel paragrafo **“Modalità di iscrizione” senza procedere con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.**

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al **27 febbraio 2026**.

Entro tale data, devono essere inviati a mezzo mail a masterexecutive@unint.eu i seguenti documenti:

- **domanda di immatricolazione** datata e firmata;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master**.

Criteri per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti;
- valutazione altre certificazioni max 10 punti;
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio **entro 5 giorni lavorativi** dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando **e fino al 27 febbraio 2026**.

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreterie on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: masterexecutive@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma entro le ore 16:00 del 27 febbraio 2026.

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete.

Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio**.

Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 5.016,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 1.416,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 1.200,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 1.200,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 1.200,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 2.516,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista.

Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 716,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 600,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 600,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 600,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

Contatti

Scuola di alta formazione—UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400 - WhatsApp 3357155696

e-mail: masterexecutive@unint.eu

Sito web: altaformazione.unint.eu