



D.R. 2366/2025

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO
IN
SUSTAINABILITY MANAGER
PACKAGING SOSTENIBILE: RICICLO E RIUTILIZZO DEI RIFIUTI.
NORMATIVE, SVILUPPI E INNOVAZIONI

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)
A.A.2025/2026

I EDIZIONE

Direttore del master
Antonio Rancati

Finalità

Il master affronta gli aspetti significativi che riguardano la complessa gestione del mercato attuale degli imballaggi in Italia con un focus particolare sulla sostenibilità e sull'impatto ambientale. Il percorso formativo mira a fornire ai partecipanti una solida preparazione sulle normative vigenti in materia di imballaggi e rifiuti, nonché sulle metodologie e le tecnologie più innovative per il riciclo e il riutilizzo dei materiali. L'obiettivo è quello di formare professionisti in grado di gestire in modo efficiente e sostenibile l'intero ciclo di vita degli imballaggi, dalla progettazione alla produzione, dal consumo al recupero e al riciclo, in linea con le strategie europee sull'economia circolare. Particolare attenzione sarà dedicata all'impatto della plastica sulla materia vivente, all'applicazione della bioeconomia per modelli di sviluppo sostenibile, allo sviluppo di prodotti e servizi ecosostenibili e alle strategie di sostenibilità europee e la transizione ecologica.

Destinatari

Il master è rivolto a coloro che, in possesso degli specifici requisiti di accesso indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire conoscenze e specifiche competenze approfondendo le problematiche relative alla produzione mondiale di plastica, i principi di globalizzazione e il destino della plastica nell'ambiente.

Obiettivi formativi

L'obiettivo del master è quello di trasmettere conoscenze e capacità fondamentali per operare nella pubblica amministrazione, in particolare in contesti dove ci si occupa di politiche ambientali, gestione dei rifiuti e sviluppo sostenibile nonché in ambito aziendale, associativo e professionale in tutti i settori di mercato che hanno rapporti diretti e indiretti con tutte le attuali formule di imballaggi. Il taglio pratico ed esperienziale, di immediata applicazione nel settore di competenza, è uno dei punti di forza del master.

Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con le finalità e con gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita. In particolare, acquisiranno:

- ✓ capacità di pianificare le attività in modo efficace per il governo del processo;
- ✓ capacità di analizzare preventivamente le criticità e maggiore efficacia nella risoluzione dei problemi;
- ✓ capacità di individuare le migliori soluzioni sul mercato;
- ✓ capacità di sviluppare una reale capacità di confronto tra i materiali utilizzati per individuare quello più sostenibile;
- ✓ capacità di migliorare le soluzioni attualmente adottate ed individuare startup green e/o PMI innovative per possibili partnership e/o acquisizioni;
- ✓ capacità di fronteggiare le proposte commerciali non in linea alle norme in fase di attuazione e quelle in discussione nei prossimi anni;
- ✓ capacità di gestire situazioni di criticità nelle forniture;
- ✓ capacità di comunicare ai dirigenti, dipendenti, stakeholder, fornitori e clienti i reali vantaggi di scelte ecosostenibili;
- ✓ capacità di comprendere i meccanismi che regolamentano la distribuzione di prodotti.

Criteri di ammissione e compatibilità

Requisiti di accesso

Per iscriversi al master è necessario essere in possesso del diploma di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento) o del diploma di laurea specialistica/magistrale.

Ammessione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredata di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma supplement. Il diploma supplement o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.

Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Università e della Ricerca "Universitaly".

Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la facoltà per lo studente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nel medesimo arco temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno studente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori ad ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

Durata e organizzazione del master

Il master ha durata annuale. L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **marzo. 2026** e la conclusione entro il mese di **marzo 2027**. Il master verrà erogato nella formula week-end.

Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari e prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:

- **n. 36 ore di lezioni in presenza** organizzate nella formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato) (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- lezioni in streaming (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);
- studio individuale per favorire l'assimilazione di quanto ascoltato a lezione, tramite la ripetizione dei concetti esposti con l'aiuto di materiali supporto e di testi suggeriti (bibliografia) dai docenti per gli approfondimenti;
- predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work).

Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato:

Modulo	SSD	Insegnamento	CFU
Mod. 1	IUS/10 (Diritto amministrativo)	Tutela dell'ambiente e relative normative	3
Mod. 2	SECS-P/01 (Economia politica)	Green New Deal per imballaggi sostenibili	15
Mod. 3	ING-IND/16 (Tecnologie e sistemi di lavorazione)	Plastica e biologia: come la plastica interagisce con la materia vivente	3
Mod. 4	SECS-P/03 (Scienza delle finanze)	La bioeconomia nella costruzione di modelli di sviluppo sostenibile	3
Mod. 5	SECS-P/13 (Scienze merceologiche)	Sviluppo sostenibile per prodotti/servizi ecosostenibili	4
Mod. 6	SECS-P/11 (Economia degli intermediari finanziari)	Le strategie di sostenibilità europee e la transizione ecologica	6
		Project work	20
		Prova finale	6
		TOTALE CFU	60

Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità streaming. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in streaming nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

Frequenza

La frequenza è obbligatoria e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).

Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.

In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.

La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.

Per la didattica in streaming, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che tracerà il tempo di collegamento e le attività del discente.

Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.

Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo www.e-formare.org dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

Organi del master e docenti

DIRETTORE DEL MASTER:

Antonio Rancati, presidente del comitato di redazione “AMBIENTE Comunità Sostenibili” e componente del comitato scientifico della testata edita da Politalia.

COMITATO SCIENTIFICO:

Mauro Cervini, advisor Pmi e startup innovative quotate; opinion leader di open innovation;

Giuseppe D'Ippolito, esperto di diritto ambientale e fondatore di ClimateAid;

Francesco Fulvi, esperto di rigenerazione urbana e progettazione partecipata, recupero e riuso;

Enrico Flavio Giangreco, giornalista economico, docente di comunicazione e marketing;

Matteo Montagner, esperto di transizione e trasformazione digitale PA e imprese.

Docenti

Ciascun modulo sarà sotto la responsabilità di un referente e trattato da docenti esperti negli ambiti disciplinari previsti:

Francesco Fulvi	Fondatore dello Studio 4S che si occupa di progetti urbani e architettonici. Consulente energetico CasaClima di Bolzano. Membro della commissione per la qualità architettonica e il paesaggio dei comuni di Solignano (PR) e di Fontevivo (PR), membro della commissione sostenibilità dell'Ordine degli ingegneri della Provincia di Parma.
Gianluca Limardi	Consulente di impresa, si occupa di problematiche legate al diritto societario, commerciale e alla contrattualistica, con particolare attenzione al diritto dell'energia, dell'ambiente e della navigazione aerea. Svolge attività di consulenza per società, associazioni ed enti.
Silke A. Krawietz	Esperta di architettura sostenibile, unendo natura, tecnologia e innovazione. Riconosciuta a livello internazionale per la sua esperienza nella progettazione biofilica e bioclimatica e per la capacità di trasformazione di spazi urbani in ecosistemi viventi. Collabora con la Commissione Europea e l'Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia (EIT).
Ian Matteo Panunzi	Rappresentante del MASAF al tavolo di bioeconomia presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri. Presidente AccessLab Laboratorio tecnico scientifico per l'accessibilità alla transizione eco/energetica. Presidente dell'APEA (Area produttiva ecologicamente attrezzata) AcquaRoVit (VT) - Regione Lazio. Membro del comitato di sorveglianza del FEAMP (Fondo strutturale europeo per gli affari marittimi e della pesca) presso il Mipaaf (Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali) e ulteriori incarichi.

Dipak Raj Pant	Antropologo ed economista, fondatore e coordinatore del primo gruppo di studi sull'economia sostenibile in Italia (unità di studi interdisciplinari per l'economia sostenibile presso LIUC, Castellanza, Varese) e dal 2000 al 2017 Cofondatore del centro studi sulla sostenibilità presso la Nan Hua University di Taiwan. Senior fellow della Society for Applied Anthropology (USA).
Antonio Ragusa	Direttore della struttura complessa di ostetricia e ginecologia dell'ospedale maggiore di Bologna, Bentivoglio e Porretta Terme. Già direttore di ostetricia e ginecologia dell'ospedale Fatebenefratelli dell'isola Tiberina a Roma. Associato presso l'Istituto sull'Inquinamento Atmosferico (CNR), svolge attività collaborative di studio sull'impatto dell'inquinamento ambientale in età prenatale e perinatale.
Antonio Rancati	Presidente del comitato di redazione "AMBIENTE Comunità Sostenibili" e componente del comitato scientifico della testata edita da Politalia, già segretario generale della Plastic Free Odv Onlus (2020-2024), co-fondatore dell'Associazione Nazionale Tutela Energia Rinnovabili, responsabile delle relazioni istituzionali e coordinatore del comitato scientifico. Ideatore e promotore del progetto Octopolis per la tutela degli ecosistemi marini, componente del comitato scientifico Marevivo Onlus e consulto dei sindaci ONTM – Osservatorio Nazionale Tutela del Mare.

Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (*project work*). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi che potrà svolgersi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (*project work*) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> • obiettivo del <i>project work</i> collegato all'attività amministrativa dell'ente di riferimento • impatto sull'attività amministrativa dell'ente di riferimento
Approfondimento didattico	<ul style="list-style-type: none"> • livello di ricerca raggiunto sulla consultazione di progetti e lavori realizzati da un'azienda (<i>case history</i>) e altro materiale bibliografico o sitografico
Innovazione della soluzione <i>project work</i>	<ul style="list-style-type: none"> • livello di fattibilità operativa delle soluzioni proposte • impatto delle innovazioni sulle attività dell'ente
Coerenza degli obiettivi	<ul style="list-style-type: none"> • coerenza tra gli obiettivi dichiarati e quelli effettivamente raggiunti • coerenza tra gli obiettivi e metodi e attività impiegate per raggiungerli
Output rilasciati	<ul style="list-style-type: none"> • qualità del <i>project work</i> finale • soluzioni adottate

Almalaurea

Per accedere alla prova finale è obbligatorio che i discenti compilino il questionario Almalaurea collegandosi a <https://www.almalaurea.it/lau/master>, oppure accedendo al sito Almalaurea direttamente dalla propria area riservata. Al termine della procedura verrà rilasciata una ricevuta da inviare all'indirizzo formazione@unint.eu a seguito della prenotazione alla prova finale. Maggiori indicazioni verranno fornite in seguito. La compilazione del questionario è anonima e non prevede la raccolta di dati personali.

Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale, conseguiranno il diploma di master di I livello in **Sustainability manager. Packaging sostenibile: riciclo e riutilizzo dei rifiuti. Normative, sviluppi e innovazioni.**

Profilo professionale in uscita

La figura professionale formata è quella di un manager della sostenibilità, in grado di utilizzare le competenze acquisite per gestire progetti che mirano a rendere le comunità più sostenibili e per sviluppare politiche che promuovono l'uso di imballaggi sostenibili, riducendo l'impatto ambientale.

Borse di studio

L'Università mette a disposizione n. **2 borse di studio di € 2.500,00** a copertura parziale della retta di iscrizione, finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:

- non usufruiscono contemporaneamente per lo stesso master di altra borsa di studio o altro contributo o comunque altro beneficio analogo da parte di amministrazioni statali o enti pubblici o privati;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master.

Presentazione della domanda

Lo studente interessato a concorrere per l'ottenimento della borsa di studio deve effettuare l'iscrizione al master come riportato nel paragrafo "Modalità di iscrizione" **senza procedere con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.**

La scadenza per l'invio delle domande è fissata al **27 febbraio 2026**.

Entro tale data, devono essere inviati a mezzo mail a masterexecutive@unint.eu i seguenti documenti:

- **domanda di immatricolazione** datata e firmata;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master**.

Criteri per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:

- voto di laurea conseguito max 20 punti;
- valutazione altre certificazioni max 10 punti;
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.

I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio **entro 5 giorni lavorativi** dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.

In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.

Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando **e fino al 27 febbraio 2026**.

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:

- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreterie on-line) all'indirizzo <https://my.unint.eu/sso>;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: <http://wikistudenti.unint.eu>.

La domanda di iscrizione potrà essere:

- inviata a mezzo mail all'indirizzo: masterexecutive@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma entro le ore 16:00 del 27 febbraio 2026.

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete.
Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 5.016,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 1.416,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 1.200,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 1.200,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 1.200,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilita in € 2.516,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista.

Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 716,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 600,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 600,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 600,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

Contatti

Scuola di alta formazione–UNINT

Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT

Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma

Tel. 06.510.777.400 - WhatsApp 3357155696

e-mail: masterexecutive@unint.eu

Sito web: altaformazione.unint.eu