D.R. 2545/2026

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO

IN

MANAGER DELLA CYBERSECURITY

(Attivato ai sensi del D.M. n. 509 del 3 novembre 1999 e D. M. n. 270 del 22 ottobre 2004)

(1500 ore 60 cfu)
A.A.2026/2027

Master executive

I EDIZIONE

Direttore del master
Ciro Sbailò

Finalità

Il master in Manager della cybersecurity si propone di formare professionisti capaci di contribuire al governo della sicurezza informatica e alla gestione del rischio digitale nelle organizzazioni, con particolare riferimento alle pubbliche amministrazioni.
Il percorso integra conoscenze relative alla valutazione del rischio cyber, al cybercrime e all'intelligence, ai fattori psicologici e sociali che incidono sulla sicurezza informatica, all'impiego dell'intelligenza artificiale generativa e alla gestione degli incidenti e della continuità dei servizi pubblici.
La formazione mira a sviluppare la capacità di comprendere le minacce, valutare le possibili conseguenze sui servizi e sui processi organizzativi e individuare priorità di intervento coerenti con le risorse disponibili. Particolare attenzione è rivolta al ruolo del fattore umano nella prevenzione delle frodi e dei comportamenti a rischio, nonché alle opportunità e alle criticità connesse all'utilizzo dell'intelligenza artificiale nella PA.

Destinatari

Possono iscriversi al master coloro che, in possesso dei requisiti indicati al paragrafo di riferimento, intendano acquisire approfondite conoscenze e specifiche competenze per svolgere un'attività professionale nel campo del management della cybersecurity.

Obiettivi formativi

Il master si propone di fornire conoscenze e strumenti per analizzare e valutare il rischio informatico, con particolare attenzione ai processi e ai servizi della pubblica amministrazione. Il percorso sviluppa la capacità di individuare gli elementi rilevanti per la valutazione del rischio, stimarne le conseguenze e motivare le priorità di prevenzione e protezione.
La formazione mira a sviluppare una visione integrata della sicurezza digitale, che consenta di interpretare gli scenari di minaccia tenendo conto delle dimensioni tecnologiche, giuridiche, organizzative e umane. Intende inoltre rafforzare la capacità di promuovere una cultura della sicurezza, favorire comportamenti consapevoli e contribuire alla prevenzione delle frodi e dei rischi connessi al fattore umano.
Il master mira infine a sviluppare la capacità di contribuire al coordinamento delle prime azioni di risposta agli incidenti informatici e alla pianificazione della continuità dei servizi pubblici. Le attività laboratoriali e il project work consentono di integrare le competenze acquisite nell'analisi di casi concreti e nell'elaborazione di proposte di intervento.

Risultati di apprendimento

Al termine del percorso didattico i discenti avranno maturato competenze e capacità coerenti con la finalità, gli obiettivi del master e con il profilo professionale in uscita.
In particolare, acquisiranno:

- ✓ capacità di comprendere minacce, politiche di cybersicurezza e responsabilità organizzative rilevanti per la PA
- ✓ capacità di valutare il rischio sui servizi dell'ente e motivare le priorità di intervento e di impiego delle risorse
- ✓ capacità di riconoscere i fattori umani nelle frodi e progettare azioni di sensibilizzazione del personale

- ✓ capacità di sperimentare strumenti di AI generativa e valutarne risultati, limiti e condizioni di utilizzo
- ✓ capacità di coordinare le decisioni iniziali in caso di incidente e pianificare la continuità dei servizi.

Criteri di ammissione e compatibilità

Requisiti di accesso

Possono iscriversi al master coloro che sono in possesso del diploma di laurea triennale, quadriennale (vecchio ordinamento) o del diploma di laurea specialistica/magistrale.

Ammissione con riserva

Coloro che non siano ancora laureati alla data di scadenza del bando, saranno ammessi con riserva impegnandosi a comunicare tempestivamente l'avvenuto conseguimento del titolo; in ogni caso, ciò dovrà avvenire improrogabilmente entro e non oltre il 31 marzo 2027. In caso di mancato conseguimento del titolo di laurea entro la scadenza indicata, l'iscrizione sarà ritenuta nulla e le quote già versate non saranno rimborsate.

Ammissione di studenti stranieri e italiani con titoli conseguiti all'estero

I cittadini italiani o comunitari in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione allegando il diploma di laurea posseduto, regolarmente legalizzato, corredato di dichiarazione di valore rilasciata a cura della rappresentanza italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo munito di traduzione ufficiale per le lingue diverse da inglese, francese, spagnolo, tedesco e portoghese. Per i titoli europei la dichiarazione di valore può essere sostituita dal diploma *supplement*. Il diploma *supplement* o la dichiarazione di valore sono indispensabili per la valutazione dell'idoneità del titolo del candidato ai fini dell'ammissione al master.
Possono, inoltre, presentare domanda di iscrizione i candidati non comunitari, non soggiornanti in Italia in possesso di un titolo accademico di livello equivalente a quelli di cui sopra, attraverso il portale del Ministero dell'Università e della Ricerca "Universitaly".

Compatibilità

La legge 12 aprile 2022, n. 33, sancisce la possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di formazione superiore, introducendo la facoltà per lo studente di conseguire due titoli appartenenti a tali tipologie di corsi nel medesimo arco temporale. Nel dettaglio, la legge prevede, all'articolo 1 (comma 1), la facoltà per ciascuno studente di iscriversi contemporaneamente a due diversi corsi di laurea, di laurea magistrale o di master, anche presso più università, scuole o istituti superiori a ordinamento speciale, escludendo tuttavia espressamente (comma 2) la possibilità di iscrizione contemporanea a due corsi di laurea o di laurea magistrale appartenenti alla stessa classe, allo stesso corso di master, anche presso due diverse istituzioni.

Durata e organizzazione del master

Il master ha durata annuale. L'inizio delle lezioni è previsto nel mese di **marzo 2027** e la conclusione entro il mese di **marzo 2028.** Il master verrà erogato nella formula week-end.
Il percorso formativo consente l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari e prevede un impegno complessivo di 1.500 ore così articolato:
- **n. 24 ore di lezioni in presenza** organizzate nella formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato) (**obbligatorie con rilevazione della presenza**);

- lezioni in streaming **obbligatorie con rilevazione della presenza**;
- videolezioni.
- studio individuale per favorire l'assimilazione di quanto ascoltato a lezione, tramite la ripetizione dei concetti esposti con l'aiuto di materiali supporto e di testi suggeriti (bibliografia) dai docenti per gli approfondimenti;
- predisposizione e discussione dell'elaborato finale (project work).

Programma didattico

Il piano didattico del master è così articolato**:**

Modulo	SSD	Insegnamento	CFU
Mod. 1	ECON-04/A (Economia applicata)	Cybersescurity risk assessment	8
Mod. 2	GIUR-09/A (Diritto internazionale)	Cybercrime, cybersecurity e intelligence	8
Mod. 3	PSIC-03/A (Psicologia sociale)	Psicologia del crimine e fattore umano nella cybersecurity	4
Mod. 4	IINF-05/A (Sistemi di elaborazione delle informazioni)	Valutazione del rischio cyber nella PA	8
Mod. 5	IINF-05/A (Sistemi di elaborazione delle informazioni)	AI generativa, LLM, vibecoding e analisi delle immagini per la PA	6
Mod. 6	IINF-05/A (Sistemi di elaborazione delle informazioni)	Gestione degli incidenti e continuità dei servizi pubblici	2
		Project work	20
		Prova finale	4
		TOTALE CFU	**60**

Metodologie didattiche

La didattica sarà svolta sia attraverso lezioni frontali in presenza sia in modalità streaming sincrona e asincrona. Il master prevede anche lo svolgimento di attività laboratoriali con l'impiego di una metodologia didattica attiva che permetterà di sviluppare un apprendimento cooperativo e riflessivo.

Altre metodologie didattiche utilizzate saranno:

- ✓ metodo dei casi consistente nell'analisi di casi didattici per sviluppare capacità di diagnosi e decisionali;
- ✓ formazione sul lavoro (*training on the job*) in cui l'apprendimento verrà attuato attraverso il fare;
- ✓ incontri di gruppo con esperti del settore su uno specifico argomento.

A supporto della didattica verranno pianificati:

- ✓ seminari in streaming nelle formule di sessioni tematiche e di discussione nei quali verranno approfonditi argomenti di particolare interesse e di attualità;
- ✓ dibattiti di confronto interattivo sulla base delle esperienze maturate da ogni corsista nell'ambito delle rispettive organizzazioni.

Frequenza

La frequenza è obbligatoria e non sono ammesse assenze oltre il 30%, rispettivamente, delle lezioni teoriche, laboratoriali e delle attività relative alla stesura dell'elaborato (*project work*).
Assenze superiori ai limiti predetti non consentiranno il sostenimento dell'esame finale.
In casi molto eccezionali potranno esser studiate forme di recupero delle assenze.
La frequenza alle lezioni in presenza verrà rilevata attraverso un apposito registro in cui verrà annotata la presenza dello studente in ogni singola sessione formativa.
Per la didattica in streaming, il tracciamento avverrà attraverso un rapporto generato dalla piattaforma che traccerà il tempo di collegamento e le attività del discente.

Sede didattica

Il master si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT in via Cristoforo Colombo, 200 – 00147, Roma.
Oltre alle aule destinate all'attività didattica, l'Università metterà a disposizione specifiche strutture (laboratori, biblioteche) e una specifica sezione sulla piattaforma di Ateneo www.e-formare.org dedicata al materiale didattico del corso che resterà attiva per tutta la durata del master.

Organi del master e docenti

DIRETTORE SCIENTIFICO:

Ciro Sbailò, professore ordinario di diritto pubblico comparato e presidente del corso di laurea magistrale in investigazione, criminalità e sicurezza internazionale LM-52 presso l'Università degli Studi internazionali di Roma – UNINT.

COMITATO SCIENTIFICO

Marco Romano, professore associato di informatica presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT e presidente del Corso di laurea LM-32 in Ingegneria informatica per tecnologie immersive e intelligenza artificiale;
Ciro Sbailò, professore ordinario di diritto pubblico comparato e presidente del corso di laurea magistrale in investigazione, criminalità e sicurezza internazionale LM-52 presso l'Università degli Studi internazionali di Roma – UNINT.

Docenti

Silvia Artusi	Studiosa di XR e innovazione digitale nell'istruzione superiore. Il suo lavoro esamina gli ambienti immersivi come dispositivi pedagogici, con particolare attenzione alle pratiche di valutazione formativa, al feedback supportato dall'intelligenza artificiale e alla progettazione di percorsi di apprendimento inclusivi. Studia come la realtà estesa, la gamification e l'analisi dell'apprendimento possano contribuire a processi di apprendimento riflessivo e a quadri di valutazione più equi nell'istruzione superiore.
Ciro Bologna	Software Security Architect presso Hyland, esperto di sicurezza delle applicazioni e delle architetture software, anche in ambiente cloud. Collabora con i team di sviluppo nella progettazione di soluzioni sicure e nella gestione delle vulnerabilità. Si occupa principalmente di protezione dei dati, gestione delle identità e degli accessi e integrazione della sicurezza nei processi di sviluppo software.

Marco Centenaro	Professore associato presso l'Università di Padova e docente a contratto presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Esperto di telecomunicazioni, Internet of Things e sicurezza delle infrastrutture digitali.
Alessandro Frolli	Professore associato di Psicologia dello sviluppo e dell'educazione, Presidente del corso di laurea magistrale in Psicologia dei processi di apprendimento e di inclusione, direttore della ricerca, direttore scientifico del Centro di Ricerca sulle Disabilità (DRC) dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT, docente del corso di Specializzazione per il Sostegno presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT.
Pierpaolo Manno	Generale di brigata della Guardia di Finanza e comandante provinciale di Catanzaro e docente a contratto presso l'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT. Esperto in attività investigative in materia di criminalità organizzata, riciclaggio ed evasione fiscale.

Prova finale

È prevista una prova finale consistente nella stesura di un elaborato finale (project work). L'elaborato di studio, sperimentazione e ricerca è finalizzato alla progettazione e alla realizzazione di una ricerca sul campo con l'obiettivo di applicare le conoscenze acquisite nel corso su casi concreti.

La realizzazione dell'elaborato avverrà attraverso un coinvolgimento formativo professionalizzante degli allievi che potrà svolgersi presso l'amministrazione di appartenenza o altra amministrazione, in coerenza con l'attività del master. L'elaborato (project work) potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Ai fini della valutazione della qualità e dell'utilità per l'amministrazione degli elaborati sviluppati dagli studenti, si utilizzeranno i seguenti criteri e i relativi indicatori:

Criteri	Indicatori
Rilevanza e coerenza degli obiettivi	• coerenza del progetto con le finalità del master e con il profilo professionale del Manager della Cybersecurity; • pertinenza del progetto rispetto alle esigenze di sicurezza informatica dell'organizzazione di riferimento.
Analisi del contesto e approfondimento	• capacità di analizzare il contesto organizzativo e tecnologico. • qualità della ricerca, della documentazione e delle fonti normative e scientifiche consultate.
Applicazione delle competenze	• capacità di applicare metodologie e strumenti di cybersecurity e risk management. • utilizzo appropriato di modelli, standard e framework di riferimento.
Innovazione e fattibilità delle soluzioni	• originalità e innovatività delle soluzioni proposte • fattibilità operativa e sostenibilità delle misure individuate
Impatto organizzativo e gestionale	• potenziale miglioramento dei processi di sicurezza e gestione del rischio. • valutazione dell'impatto delle soluzioni sull'organizzazione, sulle risorse e sulla continuità operativa.
Coerenza e qualità degli output	• Coerenza tra obiettivi dichiarati, metodologia adottata e risultati raggiunti. • Completezza, chiarezza e qualità del Project Work finale e delle soluzioni progettuali elaborate.

Almalaurea

Per accedere alla prova finale è obbligatorio che i discenti compilino il questionario Almalaurea collegandosi a https://www.almalaurea.it/lau/master, oppure accedendo al sito Almalaurea direttamente dalla propria area riservata. Al termine della procedura verrà rilasciata una ricevuta da inviare all'indirizzo formazione@unint.eu a seguito della prenotazione alla prova finale. Maggiori indicazioni verranno fornite in seguito. La compilazione del questionario è anonima e non prevede la raccolta di dati personali.

Titolo conseguito

I discenti in regola con la posizione amministrativa e che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni teoriche e abbiano superato la prova finale conseguiranno il diploma di master di I livello in ***Manager della cybersecurity***.

Profilo professionale in uscita

Il master forma una figura professionale nell'ambito del management della cybersecurity, capace di supportare i processi decisionali e il coordinamento delle attività di sicurezza digitale, con particolare riferimento alle pubbliche amministrazioni.
Il professionista integra competenze di valutazione del rischio cyber con conoscenze sul cybercrime e sull'intelligence, sul fattore umano e sulle applicazioni dell'intelligenza artificiale. È in grado di contribuire all'analisi dei rischi che interessano i servizi e i processi organizzativi, alla definizione delle priorità di intervento e alla promozione di comportamenti consapevoli del personale.
Può inoltre collaborare alla valutazione dell'impiego di strumenti di AI nei processi della PA e supportare il coordinamento delle prime azioni di risposta agli incidenti e la pianificazione della continuità dei servizi, operando in raccordo con le funzioni tecniche, amministrative e decisionali dell'organizzazione.

Borse di studio

L'Università mette a disposizione n. **2 borse di studio di € 2.500,00** a copertura parziale della retta di iscrizione, finalizzate alla partecipazione al master. Nel caso in cui le domande pervenute fossero superiori al numero di borse disponibili, verrà attivata una procedura selettiva per l'assegnazione dei contributi.

Destinatari, requisiti e obblighi

Possono presentare domanda gli studenti che:
- non usufruiscano contemporaneamente per lo stesso master di altra borsa di studio o altro contributo o comunque altro beneficio analogo da parte di amministrazioni statali o enti pubblici o privati;
- si impegnino a frequentare in modo regolare tutte le attività formative previste nel master.

Presentazione della domanda

Lo studente interessato a concorrere per l'ottenimento della borsa di studio deve effettuare l'iscrizione al master come riportato nel paragrafo "Modalità di iscrizione" **senza procedere con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo**.
La scadenza per l'invio delle domande è fissata al **26 febbraio 2027**.

Entro tale data, devono essere inviati a mezzo mail a masterexecutive@unint.eu i seguenti documenti:
- **domanda di immatricolazione** datata e firmata;
- **curriculum vitae e titoli conseguiti**;
- **lettera di candidatura al master**.

Criteri per la valutazione delle domande

Verrà costituita una commissione esaminatrice per valutare i requisiti posseduti dai candidati secondo una tabella di merito che prevede i seguenti criteri:
- voto di laurea conseguito max 20 punti;
- valutazione altre certificazioni max 10 punti;
- valutazione lettera di candidatura al master con accertamento degli aspetti motivazionali max 20 punti.

A parità di punteggio complessivo verrà data priorità al candidato comparativamente più giovane.

Pubblicazione graduatoria assegnatari contributo parziale

La graduatoria degli ammessi verrà pubblicata sul sito dell'Ateneo nella specifica sezione riservata ai master executive.
I candidati risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione del contributo parziale dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio **entro 5 giorni lavorativi** dalla comunicazione ricevuta dalla Scuola di alta formazione con ufficiale riscontro all'e-mail pervenuta e con il pagamento della I rata e del MAV relativo alla marca da bollo.
In caso di rinuncia alla borsa di studio da parte di uno o più assegnatari si procederà allo scorrimento della graduatoria di assegnazione di merito entro e non oltre la data di inizio dell'attività didattica del master.
Ai candidati non assegnatari di borsa verrà comunque data la possibilità di iscriversi versando la quota piena.

Modalità di iscrizione

Sarà possibile **effettuare l'iscrizione** al master a partire dalla data di pubblicazione del bando **e fino al 26 febbraio 2027.**

Per la **domanda di iscrizione** il discente dovrà:
- collegarsi al sito dell'Ateneo (segreterie on-line) all'indirizzo https://my.unint.eu/sso;
- effettuare la registrazione;
- immatricolarsi al master;
- stampare il MAV e procedere al pagamento della quota di iscrizione.

Ulteriori informazioni in merito alla procedura informatizzata sono reperibili all'indirizzo: http://wikistudenti.unint.eu.

La domanda di iscrizione potrà essere:
- inviata a mezzo mail all'indirizzo: masterexecutive@unint.eu, con gli allegati debitamente scansionati;
- inviata con raccomandata indirizzata a UNINT- Scuola di alta formazione - via Carlo Conti Rossini - 38 Roma;
- consegnata a mano, presso la Scuola di alta formazione via Carlo Conti Rossini 38 – Roma **entro**

le ore 16:00 del 26 febbraio 2027.

La domanda dovrà essere corredata dai documenti di seguito elencati:

- 1 fototessera;
- copia del bollettino MAV pagato.

Non verranno prese in considerazione domande prive della documentazione richiesta o incomplete. Per l'iscrizione al master **non è dovuto il versamento della tassa relativa al diritto allo studio.**

Attivazione del corso

UNINT si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di attivare il corso. Nel caso di mancata attivazione sarà restituita la quota di partecipazione versata.

Quota di iscrizione

La quota integrale di iscrizione al master è di euro 5.016,00, oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista. Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 1.416,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 1.200,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 1.200,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 1.200,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Quota di iscrizione con borse di studio parziali

La quota di iscrizione al master con borsa di studio parziale è stabilità in € 2.516,00 oltre IVA se dovuta. Tale quota comprende la marca da bollo prevista.
Le scadenze per i versamenti sono così ripartite:

Rate	Quote e scadenze
I rata	euro 716,00 (comprensiva di marca da bollo) da versare all'atto dell'iscrizione
II rata	euro 600,00 entro 30 giorni dall'inizio delle lezioni
III rata	euro 600,00 entro 60 giorni dall'inizio delle lezioni
IV rata	euro 600,00 entro 120 giorni dall'inizio delle lezioni

In caso di ritardo nel pagamento delle quote successive alla prima, è prevista un'indennità di mora pari a € 25,00 per il pagamento effettuato nel termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata, ovvero € 100,00 per il pagamento effettuato oltre il termine di 30 giorni solari successivi alla scadenza di ciascuna rata.

Proroga della durata del master

I partecipanti al master sono tenuti a sostenere l'esame finale entro e non oltre il quattordicesimo mese dalla data di avvio delle lezioni. Qualora l'esame non venga sostenuto entro tale termine, sarà

necessario richiedere una proroga di 4 mesi e versare una quota aggiuntiva di euro 500,00 il cui pagamento dovrà avvenire mediante MAV.
Detto importo non prevede dilazioni, riduzioni o l'applicazione di agevolazioni in convenzione. La richiesta dovrà essere effettuata entro il quattordicesimo mese dall'avvio delle lezioni, inviando un messaggio di posta elettronica a masterexecutive@unint.eu. In mancanza di richiesta di proroga allo scadere del quattordicesimo mese l'utente non potrà concludere il percorso.

Rinuncia

Il partecipante che intende rinunciare al master è comunque tenuto a versare l'intera quota di partecipazione prevista. Gli iscritti che intendano rinunciare e richiedano una dichiarazione dalla quale risulti espressamente la rinuncia devono darne comunicazione formale, utilizzando la modulistica pubblicata sul sito dell'Ateneo. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente bando si rimanda alla legislazione universitaria vigente.

Contatti

Scuola di alta formazione – UNINT
Università degli Studi Internazionali di Roma - UNINT
Via Carlo Conti Rossini, 38 - 00147 Roma
Tel. 06.510.777.400 - WhatsApp 3357155696
e-mail: masterexecutive@unint.eu
Sito web: altaformazione.unint.eu